

Konzepte

Produkte

Service

# 18. Geschäftsbericht 2007



**Lindner**

Bauen mit neuen Lösungen

# Der Lindner-Konzern im Mehrjahresvergleich

| Geschäftsjahr                              |        | 1998/99 | 2005   | 2006   | 2007   | Veränd. in % |
|--|--------|---------|--------|--------|--------|--------------|
| Betriebsleistung                           | Mio. € | 165,2   | 529,0  | 609,8  | 675,8  | 10,8         |
| davon Ausland                              |        | 14,0 %  | 32,5 % | 40,5 % | 45,3 % | 11,9         |
| Umsatz                                     | Mio. € | 155,9   | 521,1  | 593,8  | 629,2  | 6,0          |
| Personalaufwand                            | Mio. € | 33,0    | 100,9  | 118,2  | 136,0  | 15,1         |
| Abschreibung                               | Mio. € | 5,4     | 12,1   | 13,5   | 17,0   | 25,9         |
| Gewinn vor Ertragsteuern                   | Mio. € | 8,7     | 35,5   | 31,7   | 19,4   | -38,8        |
| Jahresergebnis                             | Mio. € | 14,8    | 22,8   | 21,2   | 12,5   | -41,0        |
| Cash Flow vor gewinnabh. Steuern           | Mio. € | 14,6    | 47,9   | 48,5   | 36,6   | -24,5        |
| Cash Flow nach gewinnabh. Steuern          | Mio. € | 20,8    | 36,0   | 37,9   | 29,7   | -21,6        |
| Mitarbeiter durchschnittlich <sup>1)</sup> |        | 1.945   | 2.540  | 3.042  | 3.397  | 11,7         |
| Auszubildende                              |        | 95      | 154    | 165    | 158    | -4,2         |
| Leistung je Mitarbeiter                    | T€     | 85      | 208    | 200    | 199    | -0,5         |
| Bilanzsumme                                | Mio. € | 211,0   | 318,9  | 356,9  | 368,7  | 3,3          |
| Eigenkapital                               | Mio. € | 95,3    | 168,8  | 188,9  | 201,0  | 6,4          |
| Eigenkapitalquote                          |        | 45,1 %  | 52,9 % | 52,9 % | 54,5 % | 3,0          |
| Sachanlage-Investitionen                   | Mio. € | 30,6    | 15,6   | 30,0   | 31,7   | 5,7          |
| Auftragsbestand                            | Mio. € | 214,7   | 297,9  | 378,7  | 427,1  | 12,8         |
| Gewinn pro Stückaktie nach DVFA            | €      | 1,01    | 2,58   | 2,58   | 2,11   | -18,2        |
| Dividende pro Stückaktie                   | €      | 0,51    | 0,00   | 0,00   | 1,00   | 100,00       |
| Kurs je Stückaktie per 31.03./31.12.       | €      | 16,80   | 35,55  | 37,00  | 36,50  | -1,4         |

<sup>1)</sup> Teilzeitmitarbeiter auf Vollzeit umgerechnet.

Bild Titelseite:

Heathrow International Airport | Terminal 5 | London | England

Fassade, Deckensegel Disc Ceiling, Deckensegel Raft Ceiling, weitere Metalldeckensysteme, u. a. Senk-Schiebedecken, Trennwandsysteme, Beschilderung, Informationsterminals

# Inhaltsverzeichnis

|  |    |
|--|----|
| Die Struktur der Lindner-Gruppe                      | 4  |
| Aufsichts- und Führungsgremien                       | 5  |
| Bericht des Aufsichtsrates                           | 6  |
| Gemeinsamer Lagebericht Lindner Holding KGaA/Konzern | 8  |
| Bilanz zum 31.12.2007/Konzern                        | 18 |
| Gewinn- und Verlustrechnung/Konzern                  | 20 |
| Bilanz zum 31.12.2007/Lindner Holding KGaA           | 22 |
| Gewinn- und Verlustrechnung/Lindner Holding KGaA     | 24 |
| Anhang Lindner Holding KGaA/Konzern                  | 25 |
| Konzernkapitalflussrechnung                          | 46 |
| Konzerneigenkapitalpiegel                            | 47 |
| Segmentberichterstattung                             | 48 |
| Bestätigungsvermerk                                  | 50 |
| Notizen  | 51 |
| So können Sie uns erreichen                          | 54 |

# Internationales Netzwerk

## Lindner Holding KGaA, Arnstorf

|   |   |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|
| Lindner AG<br>Decken-, Boden-,<br>Trennwand-<br>systeme<br>Arnstorf     | Lindner<br>Isoliertechnik &<br>Industrieservice<br>GmbH<br>Arnstorf | Lex<br>Beschläge- und<br>Baubedarf Han-<br>dels GmbH<br>Arnstorf     | Lindner Objekt-<br>design GmbH<br>Arnstorf   | Lindner Reinraum-<br>technik GmbH<br>Fellbach                                | Lindner<br>Türen GmbH<br>Arnstorf  |
| Lindner<br>Fassaden GmbH<br>Arnstorf                                    | Lindner Schmidlin<br>Fassaden GmbH<br>Berlin                        | Lindner RIDO Fas-<br>sadentechnologie<br>GmbH<br>Berlin              | IWS Lichttechnik<br>GmbH<br>Essenbach-<br>Mettenbach<br>(Beteiligung mit 36%)      |  |  |
| Lindner<br>Nederland B.V.<br>Ede<br>Niederlande                         | Lindner<br>plc<br>London<br>England                                 | Lindner Schmidlin<br>Facades Ltd.<br>London<br>England               | Lindner<br>France EURL<br>Cergy-Pontoise<br>Frankreich                             | Isotec<br>Entreprise<br>S.A.S.U.<br>Chambly<br>Frankreich                    | Lindner Luxem-<br>bourg S.a.r.l.<br>Kopstal<br>Luxemburg                       |
| Welsy S.p.r.l.<br>Wavre<br>Belgien                                      | Lindner GmbH<br>Baden<br>Österreich                                 | Goldbach<br>Bodensysteme<br>GmbH<br>Baden<br>Österreich              | Lindner Iso-<br>liertechnik &<br>Industrieservice<br>GesmbH<br>Baden<br>Österreich |  |  |
| LindnerTüren –<br>Fassaden s.r.o.<br>Ostrov<br>Tschechische<br>Republik | Lindner<br>Slovakia s.r.o.<br>Bratislava<br>Slowakische<br>Republik | Lindner Mobilier<br>s.r.o.<br>Madunice<br>Slowakische<br>Republik    | Lindner<br>Polska Sp. z o.o.<br>Warschau<br>Polen                                  | Lindner<br>Zagreb d.o.o.<br>Zagreb<br>Kroatien                               | Lindner<br>Izolacija i Industrij-<br>ski Servis d.o.o.<br>Zagreb<br>Kroatien   |
| Lindner<br>d.o.o. Podgorica<br>Podgorica<br>Montenegro                  | Lindner<br>d.o.o. Beograd<br>Belgrad<br>Serbien                     | Lindner<br>Bulgaria EOOD<br>Sofia<br>Bulgarien                       | Lindner<br>Bavariastroy EAD<br>Sofia<br>Bulgarien                                  | Lindner<br>Budapest Kft.<br>Budapest<br>Ungarn                               | Lindner SRL<br>Bukarest<br>Rumänien  |
| Lindner o.o.o.<br>Moskau<br>Russland                                    | Lindner USA, Inc.<br>Tucker<br>Georgia<br>USA                       | Lindner<br>Building New<br>Solutions<br>Co. Ltd.<br>Taicang<br>China | Shanghai Lindner<br>Innovative Interi-<br>ors Co. Ltd.<br>Shanghai<br>China        | Lindner Depa<br>Interiors LLC<br>Dubai<br>Vereinigte<br>Arabische<br>Emirate | Hans Lindner<br>Institut<br>Stiftung des<br>bürgerlichen<br>Rechts<br>Arnstorf |

Stand Mai 2008, nur operative Gesellschaften

# Führen heißt auch Verantwortung

## Aufsichtsrat Lindner Holding KGaA

**Rolf Schäfer:** Vorsitzender, Regensburg

**Dr. Hans Nuißl:** stellvertretender Vorsitzender, Regensburg

**Baldwin Knauf:** geschäftsführender Gesellschafter der Knauf Gips KG, Iphofen

**Hartmut Wagner:** Geschäftsführer Wagner & Partner Real Estate Consulting GmbH, München

**Johanna Lindner:** Geschäftsführerin der Schlossbräu Mariakirchen GmbH, Arnstorf

**Veronika Lindner:** Geschäftsführerin der Lindner Beteiligungs GmbH, Arnstorf

## Aufsichtsrat Lindner AG

**Rolf Schäfer:** Vorsitzender, Regensburg

**Dr. Hans Nuißl:** stellvertretender Vorsitzender, Regensburg

**Baldwin Knauf:** geschäftsführender Gesellschafter der Knauf Gips KG, Iphofen

**Hartmut Wagner:** Geschäftsführer Wagner & Partner Real Estate Consulting GmbH, München

**Siegfried Böschl:** kaufmännischer Angestellter, Arnstorf

**Rosemarie Kagerer:** kaufmännische Angestellte, Arnstorf

## Geschäftsführender persönlich haftender Gesellschafter

## Lindner Holding KGaA

**Hans Lindner**

## Vorstand Lindner AG



**Hans Lindner**  
Vorstandsvorsitzender  
Geschäftsbereich  
Finanzen



**Heinrich Büchner**  
Vorstand  
Geschäftsbereich  
Vertrieb/Projekte/  
Töchter Inland



**Helmut Lang**  
Vorstand  
Geschäftsbereich  
Ausland

# Bericht des Aufsichtsrates

## Lindner-Konzern und Lindner Holding KGaA



Der Aufsichtsrat hat die Geschäftsführung der Gesellschaft und ihrer verbundenen Unternehmen im Geschäftsjahr 2007 eng begleitet und die ihm nach Gesetz und Satzung obliegenden Aufgaben wahrgenommen. Er war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen und für den Konzern unmittelbar eingebunden.

Der Aufsichtsrat hat sich während des Geschäftsjahres über die Entwicklung des Unternehmens, die vorgegebene Geschäftspolitik, die Unternehmensplanung, die Risikolage und das Risikomanagement sowie über bedeutende Einzelvorgänge, wie beispielsweise die Entwicklung des Joint Ventures der Lindner AG mit DEPA Interiors Ltd. in Dubai, anstehende Großaufträge im In- und Ausland, die Ausgliederung des Geschäftsbereichs Türen aus der Lindner Türen – Fassaden GmbH oder den jeweils aktuellen Stand des Steuerstrafverfahrens und des Squeeze-out-Verfahrens mündlich und schriftlich vom geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafter und den Führungskräften der Lindner-Gruppe regelmäßig unterrichten lassen. Besprechungen des Aufsichtsratsvorsitzenden mit vorgenannten Personen außerhalb der Aufsichtsratssitzungen haben insbesondere am 29.03.2007, 26.04.2007 und 15.10.2007 stattgefunden.

Soweit für Geschäftsführungsmaßnahmen nach Gesetz oder anderen Regelungen eine Zustimmung des Aufsichtsrates erforderlich war, hat der Aufsichtsrat hierzu ausführliche schriftliche Informationen des geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafters erhalten. Der Aufsichtsrat hat diese Berichte in seinen Sitzungen umfassend mit dem geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafter erörtert und die erforderlichen Entscheidungen getroffen.

Der Aufsichtsrat hat insbesondere zu den folgenden Geschäftsführungsmaßnahmen seine Zustimmung erteilt: Einigung im Steuerstrafverfahren und Verabschiedung des Budgets für das Geschäftsjahr 2008.

Im Rahmen der schriftlichen Berichterstattung erhielt der Aufsichtsrat monatlich Informationen über wesentliche betriebswirtschaftliche Daten aller Beteiligungsgesellschaften und deren Tochtergesellschaften, insbesondere über Auftragseingang, Auftragsbestand und Großaufträge, sowie vierteljährlich die Ergebnisse der

Erfolgsrechnungen für das jeweils abgelaufene Quartal. Neben diesen Unterlagen waren die vom geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafter vorgelegten Umsatz-, Personal-, Investitions- und Finanzplanungen der Unternehmen der Lindner-Gruppe Gegenstand eingehender Erörterungen in den Sitzungen des Aufsichtsrates.

Der Aufsichtsrat ist im abgelaufenen Geschäftsjahr zu vier Sitzungen (16.05.2007, 20.07.2007, 12.11.2007, 20.12.2007) zusammengekommen, an denen jeweils mindestens vier der sechs Mitglieder teilgenommen haben.

In der Aufsichtsratssitzung im Mai 2007 widmete sich der Aufsichtsrat im Beisein des Abschlussprüfers dem vom Abschlussprüfer bestätigten Jahresabschluss der Lindner Holding KGaA und dem Konzernabschluss, dem gemeinsamen Lagebericht, dem vom geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafter erstellten Abhängigkeitsbericht sowie dem Vorschlag des geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafters für die Verwendung des Bilanzgewinns.

Des Weiteren wurden in dieser Sitzung die Tagesordnung zur Hauptversammlung der Lindner Holding KGaA, das geplante Joint Venture der Lindner-Gruppe mit der in den Vereinigten Arabischen Emiraten ansässigen DEPA Interiors Ltd., die Entwicklung des in 2006 akquirierten Fassadengeschäftes und die Neuordnung im Auslandsvertrieb mit der „Strategie 50+“ intensiver beraten. Gebilligt wurde die Umsetzung des Beschlusses des Aufsichtsrates der Lindner AG vom November 2006, das Steuerstrafverfahren durch den Vorstand der Lindner AG im Vergleichswege zu beenden.

In seiner Sitzung im Juli 2007 hat sich der Aufsichtsrat mit den zunehmenden Risiken im Rahmen von Großaufträgen, mit dem Fassadengeschäft, dem Produktionsstandort der Lindner Türen – Fassaden s.r.o. in Tschechien sowie mit der aktuellen Geschäftsentwicklung in den einzelnen Unternehmensbereichen befasst. Des Weiteren wurde die Betriebsentwicklung am Standort Arnstorf diskutiert und über den Stand des Squeeze-out-Verfahrens und des Spruchstellenverfahrens wegen des Segmentwechsels in den M:access informiert. Der Aufsichtsrat gab seine Zustimmung zur Ausübung des Stimmrechts aus der von der Lindner Holding KGaA an der Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GmbH gehaltenen Beteiligung bezüglich der Gewinnverwendung.

Im November 2007 stand die Nachfolgeregelung für Herrn Hans Lindner im Vordergrund der Beratungen des Aufsichtsrates. Neben der Diskussion der aktuellen Geschäftsentwicklung wurden in der November-Sitzung

des Aufsichtsrates die Hochrechnung zum Jahresende 2007 vorgestellt sowie das Budget für das Geschäftsjahr 2008 verabschiedet.

In seiner Sitzung im Dezember 2007 hat sich der Aufsichtsrat unter anderem mit der aktuellen Geschäftsentwicklung, anstehenden Großaufträgen und dem Stand im Squeeze-out-Verfahren befasst.

Der Aufsichtsrat hat sich regelmäßig über das bei der Gesellschaft implementierte Risikomanagementsystem unterrichten lassen. Der Abschlussprüfer stellte fest, dass der geschäftsführende persönlich haftende Gesellschafter gemäß § 91 Abs. 2 AktG ein angemessenes und den Anforderungen des Unternehmens entsprechendes Informations- und Überwachungssystem eingesetzt hat, das nach seiner Konzeption und tatsächlichen Durchführung geeignet erscheint, den Fortbestand der Gesellschaft gefährdende Entwicklungen frühzeitig zu erkennen. Der Aufsichtsrat hat sich auch mit den Fragestellungen des Corporate Governance Kodex befasst. Die aktuelle Fassung der Entsprechenserklärung für den Lindner-Konzern ist allen Interessierten über die Internetseite des Unternehmens zugänglich gemacht.

Der geschäftsführende persönlich haftende Gesellschafter hat gem. § 312 AktG für das Geschäftsjahr vom 01.01.2007 bis zum 31.12.2007 einen Bericht über die Beziehung zu verbundenen Unternehmen erstellt und folgendes erklärt: „Ich erkläre, dass die Lindner Holding KGaA bei allen im Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen aufgeführten Rechtsgeschäften im Geschäftsjahr 2007 nach den Umständen, die mir in dem Zeitpunkt bekannt waren, in dem die Rechtsgeschäfte und andere Maßnahmen vorgenommen wurden, jeweils eine angemessene Gegenleistung erhalten hat. Durch die Vornahme oder Unterlassung von Maßnahmen wurde die Gesellschaft nicht benachteiligt.“

Der Abschlussprüfer hat den Abhängigkeitsbericht geprüft und nach Abschluss seiner Prüfung folgenden Bestätigungsvermerk erteilt: „Nach unserer pflichtgemäßen Prüfung und Beurteilung bestätigen wir, dass

1. die tatsächlichen Angaben des Berichtes richtig sind,
2. bei den im Bericht aufgeführten Rechtsgeschäften die Leistung der Gesellschaft nicht unangemessen hoch war,
3. bei den im Bericht aufgeführten Maßnahmen keine Umstände für eine wesentlich andere Beurteilung als die durch den geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafter sprechen.“

Der Aufsichtsrat hat den Abhängigkeitsbericht des geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafters ebenfalls geprüft und stimmt mit dem Prüfungsergebnis des Abschlussprüfers überein. Nach dem abschließenden Ergebnis der Prüfung durch den Aufsichtsrat sind gegen die im Bericht enthaltene Schlusserklärung

des geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafters keine Einwendungen zu erheben.

Der vom geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafter für das Geschäftsjahr 2007 der Lindner Holding KGaA nach den deutschen handelsrechtlichen Rechnungslegungsgrundsätzen aufgestellte Jahresabschluss, der Konzernabschluss sowie der gemeinsame Lagebericht der Kommanditgesellschaft auf Aktien und des Konzerns sind unter Einbeziehung der Buchführung von der Susat & Partner OHG, Zweigniederlassung München, geprüft worden. Der Abschlussprüfer hat keine Einwendungen erhoben. Er hat dem Jahresabschluss der Lindner Holding KGaA sowie dem Konzernabschluss jeweils einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Diese Abschlüsse, der gemeinsame Lagebericht, die Prüfungsberichte sowie der Abhängigkeitsbericht haben allen Mitgliedern des Aufsichtsrates vorgelegen. Die Unterlagen sind in der Bilanzsitzung des Aufsichtsrates am 30. Mai 2008 in Gegenwart des Abschlussprüfers, der über das Ergebnis seiner Prüfung berichtet hat, ausführlich besprochen worden.

Der Aufsichtsrat hat von dem Prüfungsergebnis zustimmend Kenntnis genommen. Einwendungen sind nicht zu erheben. Der Aufsichtsrat hat nach dem abschließenden Ergebnis seiner eigenen Prüfung den Jahresabschluss, den Konzernabschluss, den gemeinsamen Lagebericht der Kommanditgesellschaft auf Aktien und des Konzerns sowie den Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns der Lindner Holding KGaA am 30. Mai 2008 gebilligt. Der geschäftsführende persönlich haftende Gesellschafter schlägt vor, vom Bilanzgewinn der Lindner Holding KGaA in Höhe von 1.662.330,23 EUR einen Betrag in Höhe von 1,00 EUR pro Aktie, mithin einen Gesamtbetrag von 158.605,00 EUR, an die Minderheitsaktionäre auszuschütten. Der Restbetrag in Höhe von 1.503.725,23 EUR soll auf neue Rechnung vorgetragen werden. Die Mehrheitsaktionärin hat diesem Vorgehen zugestimmt und hinsichtlich der von ihr gehaltenen Kommanditaktien auf eine Ausschüttung verzichtet.

Der Aufsichtsrat dankt dem geschäftsführenden persönlich haftenden Gesellschafter der Lindner Holding KGaA, allen Mitgliedern des Vorstands und den Führungskräften der Lindner AG, den Geschäftsführern der Tochtergesellschaften, den Belegschaftsvertretern sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Lindner-Gruppe für ihren Einsatz und die geleistete Arbeit im abgelaufenen Geschäftsjahr.

Arnstorf, im Mai 2008

Der Aufsichtsrat



Rolf Schäfer  
Vorsitzender

# Gemeinsamer Lagebericht der Lindner Holding KGaA und des Konzerns

## 1. Geschäftsverlauf und Rahmenbedingungen

### **Gesamtwirtschaftliche Entwicklung positiv**

Mit einer Steigerungsrate von rund 5 % verzeichnete die Weltwirtschaft zum fünften Mal in Folge ein starkes Wachstum. In den USA waren jedoch ab der Jahresmitte eine Abschwächung aufgrund der Kreditkrise und deren negative Auswirkungen auf den Immobilienmarkt zu beobachten. Die Risiken für eine Fortsetzung der weltwirtschaftlichen Dynamik sind mit dieser Entwicklung deutlich gestiegen.

Die Wirtschaft in der Euro-Zone konnte im zweiten Jahr in Folge kräftig wachsen. Das reale Bruttoinlandsprodukt nahm um 2,6 % zu, so dass die Wachstumsrate nahezu auf Vorjahresniveau lag. Erfreulich war vor allem die weiterhin hohe Investitionstätigkeit in der Euro-Zone. Die deutsche Wirtschaft hat sich trotz der hohen Energiepreise und des starken Euros gut behauptet und erreichte eine Steigerung des realen Bruttoinlandsprodukts um 2,5 %. Infolge der konstant guten wirtschaftlichen Situation hielt auch der Aufschwung am deutschen Arbeitsmarkt unvermindert an. Die Einstellungsbereitschaft der Unternehmen ist nach wie vor hoch. Ein Hauptproblem bleibt jedoch die regionale Arbeitslosigkeit. Nach wie vor ist die Arbeitslosenquote in Ostdeutschland mit 14,8 % mehr als doppelt so hoch wie im Westen der Republik.

### **Aufschwung in der Baubranche stabil**

Die Stimmung in der deutschen Bauwirtschaft hat trotz der Zunahme der gesamtwirtschaftlichen Risiken (Kapitalmarktkrise, steigende Rohstoffpreise, Aufwertung des Euros) bisher nur wenig gelitten. Die inländische Bauwirtschaft hat sich stabilisiert und auch in 2007 maßgeblich zum wirtschaftlichen Aufschwung beigetragen. Die Bauinvestitionen sind im Jahr 2007 preisbereinigt um 2 % gestiegen. Motor des Aufschwungs war, wie in 2006, der Wirtschaftsbau. Im Öffentlichen Bau machte sich die verbesserte Kassenlage bei den Gebietskörperschaften bemerkbar, so dass auch hier die Aufwärtsentwicklung anhielt. Deutlich abgeschlagen rangiert der Wohnungsbau, der zwar in 2007 noch einen Anstieg verzeichnen konnte, die Prognose für 2008 fällt für diesen Bereich aber sehr verhalten aus.

Das insgesamt freundliche Geschäftsklima wirkte sich auch positiv auf die Auftragseingänge aus. Viele Unternehmen verfügten gegen Ende 2007 über sehr gute Auftragspolster, die teilweise deutlich über denen des Vorjahres lagen.

### **Unternehmensentwicklung**

#### **Erfreulicher Anstieg der Betriebsleistung im Ausland Weiterhin Anlaufverluste in den Sparten Fassade und Türen**

Die Internationalisierung schreitet in allen Bereichen weiter voran. Leichten Zuwächsen im Inland stehen deutliche Steigerungen des Geschäftsvolumens im Ausland gegenüber. Vor allem die Sparte Ausbau konnte maßgeblich zur starken Erhöhung der Betriebsleistung im Geschäftsjahr 2007 beitragen.

Große Anstrengungen erfordert weiterhin der Bereich Fassade. Mit der Übernahme der Geschäftsaktivitäten der Schmidlin UK in England ist der Lindner-Gruppe der Einstieg in das Groß-Fassadengeschäft gelungen. Die Auftragsakquisition ist erfolgreich, jedoch muss das Zusammenspiel zwischen den Berliner Konstrukteuren, den Schweizer Designern, der deutschen Produktion am Standort Arnstorf und der Vertriebseinheit in England noch deutlich verbessert werden, um Projekte erfolgreich abwickeln zu können.

Mit dem Anteilsübertragungsvertrag vom 09. November 2007 wurden die Anteile der Lindner Fassaden GmbH an der tschechischen Lindner Türen – Fassaden s.r.o. sowie der Geschäftsbereich Türen an die Lindner Türen GmbH veräußert. Sowohl die Lindner Fassaden GmbH als auch die Lindner Türen GmbH sind 100%-ige Tochtergesellschaften der Lindner AG. Ziel dieser internen Umstrukturierung war es, das Türegeschäft vom Fassadengeschäft zu trennen und beide Sparten auf eigene Füße zu stellen, da es keine Synergieeffekte durch die Bündelung der beiden Produktbereiche Türen und Fassaden in einer Firma zu verzeichnen gab.

Das im Februar 2003 gegen leitende Mitarbeiter der Gesellschaft eröffnete Steuerstrafverfahren wird voraussichtlich in 2008 abgeschlossen. Im Herbst 2006 haben Gespräche zwischen der Staatsanwaltschaft, den Finanzbehörden und den Sozialversicherungsträgern auf der einen Seite und der Unternehmensleitung auf der anderen Seite stattgefunden. Die dort erzielte Einigung wurde im Geschäftsjahr 2007 umgesetzt. Die daraus resultierenden Zahlungsverpflichtungen wurden ohne Berücksichtigung einer Verzinsung bereits im Geschäftsjahr 2006 geleistet bzw. entsprechende Rückstellungen in der erforderlichen Höhe gebildet.

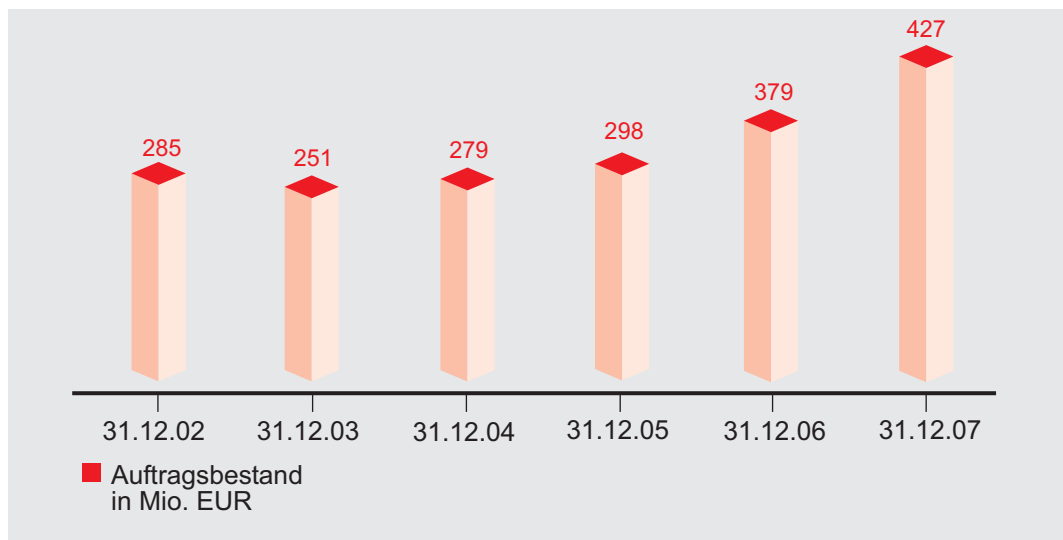
Durch die weiterhin erfreuliche Geschäftsentwicklung in 2007 und die positive Prognose für die nächsten Geschäftsjahre der Geschäftsführung der Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GmbH konnte die Gesellschafterin Lindner Holding KGaA, den im Geschäftsjahr 2004 in Höhe von 13,4 Mio. EUR abbeschriebenen Beteiligungsbuchwert im Geschäftsjahr 2007 wieder vollständig auf die ursprünglichen Anschaffungskosten zuschreiben.

Trotz des erfreulichen Ergebnisses der deutschen Muttergesellschaft Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GmbH wurde das Ergebnis des Segments Umweltschutztechnik durch die negative Entwicklung der Isoliertechniktochter Isotec Entreprise S.A.S.U. in Frankreich deutlich belastet.

Mit der Einigung über ein Joint Venture zwischen der im arabischen Raum ansässigen DEPA Interiors Ltd. und der Lindner AG zum gemeinsamen Unternehmen in Dubai, der Lindner – DEPA, machte die Lindner AG einen weiteren großen Schritt in Richtung international agierende Firma. Das Gemeinschaftsunternehmen beschäftigt sich mit hochwertigem Innenausbau. Einige unserer Mitarbeiter sind seit September 2007 in Dubai vor Ort. Das erste große Angebot über den Ausbau von 40 U-Bahn-Stationen wurde noch in 2007 abgegeben. Den ersten Teilauftrag in Höhe von 70 Mio. EUR konnte die Lindner DEPA im März 2008 in ihre Bücher nehmen.

## Entwicklung der Auftragsituation

### Auftragseingänge und Auftragsbestand deutlich gestiegen



Im Berichtszeitraum wurden insgesamt Aufträge im Umfang von 673,9 Mio. EUR in die Bücher genommen. Der Vorjahreswert von 625,7 Mio. EUR wurde um 48,2 Mio. EUR bzw. 7,7 % überschritten. Der Auftragsbestand zum 31.12.2007 lag mit 427,1 Mio. EUR deutlich über dem Vorjahreswert von 378,7 Mio. EUR. Die Auftragsreichweite beträgt mehr als 7 Monate.

## Forschung und Entwicklung

Im Geschäftsjahr 2007 wurden im Bereich der Produktentwicklung neue Einsatzgebiete für die Gipsfaserplattenproduktion in Dettelbach ausgelotet, um die sich ergebenden Synergieeffekte zu nutzen. Die überaus guten bauphysikalischen Eigenschaften der Lindner Gipsfaserplatte konnten als Beplankungsalternative (zu herkömmlichen Holzspanplatten) erfolgreich in unser Lindner Trennwandsystem integriert werden. Mit der neuen Gipsfaserplatte konnte das bestehende Lindner LVT-System nicht nur die Feuerwiderstandsklasse verbessern (von 30 auf 60 Minuten), sondern es steht wegen ihrer absolut nicht brennbaren Eigenschaft auch der Einsatz bei Brandschutzwänden für Rettungswege in Aussicht. Gleichzeitig ergibt sich durch das neue Trennwandplattenmaterial ein breites Spektrum an Oberflächengestaltung mit variantenreichen Dekoren oder Echtholz furnieren.

Ein nicht zu unterschätzender Vorteil der Norit Gipsfaserplatte ist vor allem ihre ressourcenschonende Herstellung, da in nicht unerheblichem Ausmaß Altpapier bei der Herstellung eingesetzt wird. Das dadurch neu entstandene Lindner LVT-System in der Feuerwiderstandsklasse von 60 Minuten (Europäischer Standard EI60) eignet sich hervorragend auch für die

europäischen „F60“-Märkte wie z. B. Frankreich, die Schweiz oder Belgien, in denen es bereits erfolgreich eingesetzt wurde.

Um das Produktportfolio im „Brandschutzsektor 60 Minuten“ abzurunden, wurden parallel Brandschutzverglasungen und Brandschutztüren nach europäischem Prüfstandard erfolgreich abgeschlossen. Um auch zukünftig das in 2007 in Betrieb genommene Lindner Holztürenwerk der Lindner Türen – Fassaden s.r.o. in Tschechien auszulasten, wurde das Produktportfolio im Brandschutztürensektor auf die Feuerwiderstandszeit von 90 Minuten ausgedehnt. Die Lindner Brandschutztüren erreichten bei den Brandprüfungen nach europäischem Standard durchgängig die hohen europäischen Anforderungen für die T90-Klassifizierung bei gleichzeitig hoher Schallschutzeigenschaft der gesamten Türanlage. Diese hohen technischen Eigenschaften der Lindner Brandschutztüren stellen ein zusätzliches Alleinstellungsmerkmal im Türenmarkt dar und sichern somit unsere gute Marktstellung im Holztürenmarkt.

Neben den klassischen Produktneuentwicklungen zeichnet sich die Lindner Entwicklungsleistung vor allem durch die Umsetzung projektspezifischer Anforderungen seitens des Kunden bzw. Architekten aus. In 2007 konnten wieder zahlreiche, hochkomplexe Raumkonzepte mit hohen Brand- bzw. akustischen Anforderungen (wie z. B. Theatersäle, Hörsäle bzw. Studioräume) realisiert werden. Gerade in solchen Raum-in-Raum-Konzepten kommt die hohe Kompetenz in allen Ausbaugewerken Boden / Decke / Wand / Fassade einzigartig zur Geltung und stellt somit die hohen akustischen und brandschutztechnischen Anforderungen für die spätere Nutzung sicher. So konnte z. B. beim Ausbau des Theatersaals in Coesfeld eine eigens entwickelte, vom Nutzer verstellbare Wand- bzw. Deckenkonstruktion ausgeführt werden, die eine stufenlose Regulierung der Raumakustik im Konzert- bzw. Theatersaal zeitnah zulässt, um für die Besucher ein optimales Klangerlebnis sicherzustellen. Auch beim Ausbau des Hörfunkstudios NDR in Hamburg bzw. beim Projekt Multi-Media-Zentrum (MMZ) in Halle konnte Lindner vom Architektenentwurf bis hin zur detaillierten Umsetzung der Werksplanung die exakten Vorgaben für Fertigung und Montage liefern, um die hohen raumakustischen Anforderungen der Studios sicherzustellen. Gerade in der ganzheitlichen Betrachtung der zu erzeugenden Räume mit ihren hohen technischen Anforderungen verfügt das Haus Lindner über jahrzehntelange Erfahrung, die uns auch für die Herausforderungen der Gebäude von morgen gewappnet sein lässt.

## Mitarbeiter

### Internationalisierung schreitet in allen Bereichen voran

Die Anzahl der bei Lindner beschäftigten Mitarbeiter hat sich im Berichtszeitraum deutlich erhöht. Zum Bilanzstichtag waren 3.687 Mitarbeiter in der Lindner-Gruppe beschäftigt. Der Vorjahreswert von 3.385 Beschäftigten wurde um 302 Mitarbeiter überschritten, so dass sich ein Zuwachs der Beschäftigten um 8,9 % ergibt.

Im Inland ist die Anzahl der Beschäftigten um 151 von 2.303 auf 2.454 Mitarbeiter gestiegen. Damit ergibt sich ein Beschäftigtenzuwachs um 6,6 %.

Im Ausland waren zum Bilanzstichtag 1.233 Mitarbeiter beschäftigt, so dass der Vorjahreswert um 151 Mitarbeiter bzw. 14,0 % übertroffen wurde. Es handelt sich fast ausschließlich um organisches Wachstum.

Der Anteil der im Inland beschäftigten Mitarbeiter an der Gesamtbeschäftigtenzahl liegt bei 66,6%, während die im Ausland beschäftigten Mitarbeiter lediglich 33,4 % der Gesamtbeschäftigtenzahl stellen.

Die zunehmende Internationalisierung hat maßgeblichen Einfluss auf das Wachstum der Mitarbeiterzahl, aber auch auf die Qualifikation der Mitarbeiter der Lindner-Gruppe.

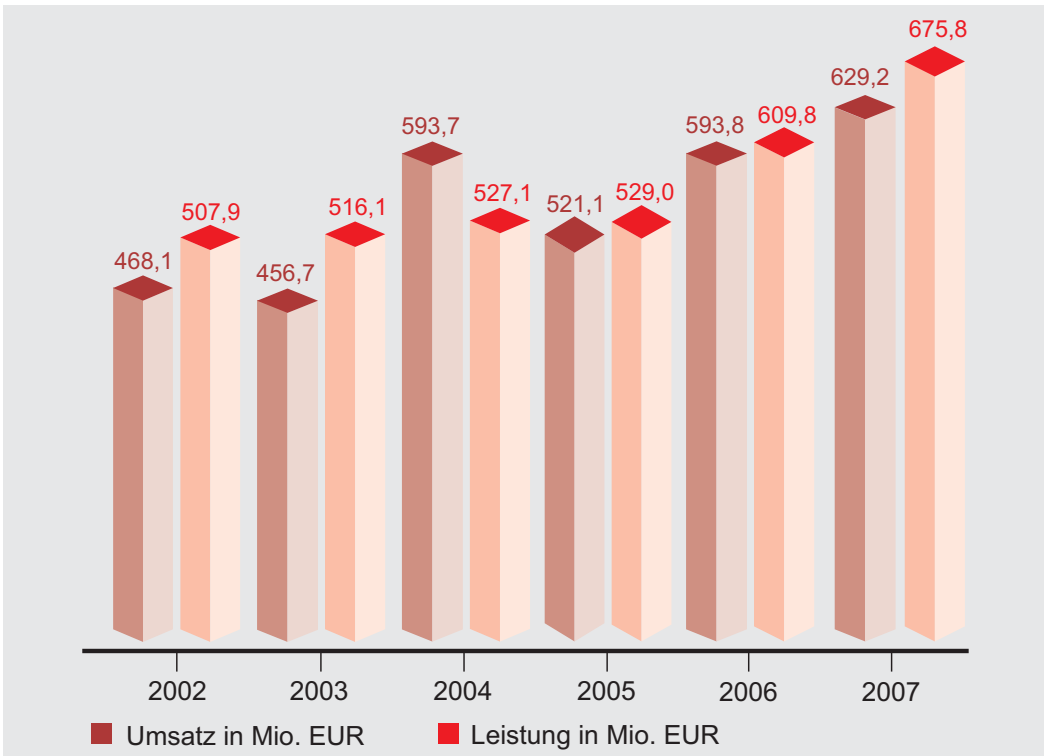
Alle Mitarbeiter müssen sich sprachlich und interkulturell weiterbilden, um sich in der Lindner-Gruppe positiv entwickeln zu können und den gestiegenen Anforderungen gerecht zu werden. So ist bei Neueinstellungen die Mehrsprachigkeit Pflicht, aber auch bei internen Beförderungen muss der Mitarbeiter unter Beweis stellen, dass er sich eine Fremdsprache angeeignet hat bzw. sich bereit erklärt, innerhalb eines Zwei-Jahres-Zeitraums eine Fremdsprache zu erlernen.

Im Berichtszeitraum konnte 197 jungen Menschen ein Ausbildungsplatz in der Lindner-Gruppe zur Verfügung gestellt werden (Vorjahr: 165 Auszubildende). Die Ausbildungsquote liegt weiterhin auf hohem Niveau und ist im Vergleich zum Vorjahr nochmals leicht angestiegen.

## 2. Ertragslage

### Betriebsleistung - Signifikante Steigerung gegenüber Vorjahr

Die Konzernumsatzerlöse der Lindner-Gruppe haben sich von 593,8 Mio. EUR im Vorjahr um 35,4 Mio. EUR bzw. 6,0 % auf 629,2 Mio. EUR erhöht. Der Bestand an fertigen und unfertigen Erzeugnissen ist im Berichtszeitraum um 45,6 Mio. EUR gestiegen (Vorjahr: Bestandserhöhung 15,6 Mio. EUR).



Dies eröffnet zusätzliche Chancen, birgt aber auch größeres Risikopotential in der Kalkulation und in der Baustellenabwicklung.

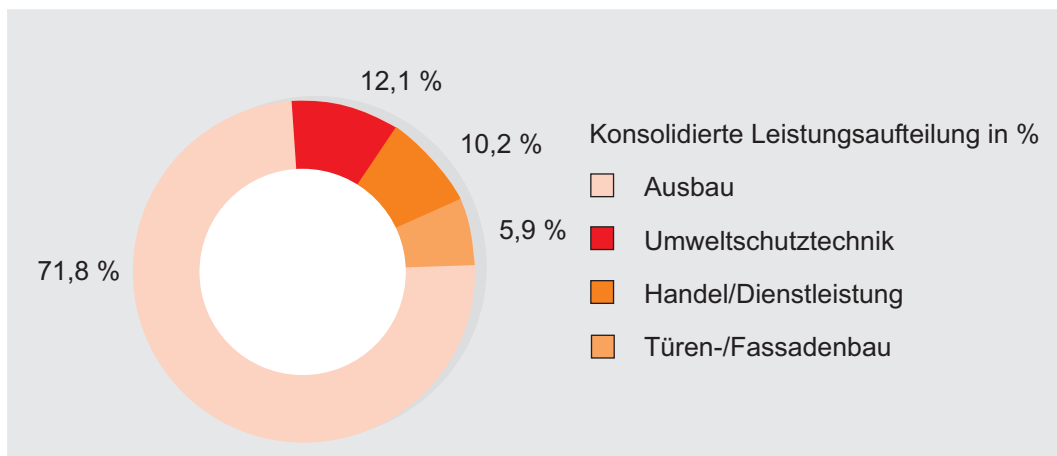
In der Sparte Umweltschutztechnik ist die Betriebsleistung von 88,9 Mio. EUR auf 81,8 Mio. EUR gefallen (-7,1 Mio. EUR; -8,0%). Der Anteil der Sparte Umweltschutztechnik an der Gesamtleistung hat sich auf 12,1 % (Vorjahr: 14,6%) verringert. Der Wegfall von Großaufträgen im Geschäftsjahr 2007 war der Hauptgrund für diesen Rückgang.

Die Betriebsleistung im Konzern ist ebenfalls deutlich auf 675,8 Mio. EUR gestiegen. Der Vorjahreswert von 609,8 Mio. EUR wurde um 66,0 Mio. EUR bzw. 10,8 % überschritten. Im Inland hat sich die Betriebsleistung leicht von 362,9 Mio. EUR auf 369,6 Mio. EUR bzw. um 1,8 % erhöht. Die Betriebsleistung im Ausland konnte dagegen deutlich von 246,9 Mio. EUR auf 306,2 Mio. EUR und somit um 24,0 % verbessert werden. Demzufolge liegt der Auslandsanteil an der Gesamtleistung nunmehr bei 45,3 % (Vorjahr: 40,5 %). Die „Strategie 50+“ der Geschäftsleitung hat damit zu einer weiteren Forcierung des Auslandsgeschäfts geführt.

Die Sparte Handel/Dienstleistungen ist mit einer Betriebsleistung von 69,1 Mio. EUR gegenüber dem Vorjahr um 11,7 Mio. EUR bzw. 20,4 % gewachsen. Der Anteil der Sparte Handel/Dienstleistungen an der Gesamtleistung beläuft sich auf 10,2 % (Vorjahr: 9,4 %). Das Wachstum in diesem Bereich ist vor allem auf die vermehrten Anstrengungen im internationalen Liefergeschäft zurückzuführen, die erste Erfolge nach sich ziehen. Das Liefergeschäft soll auch in den nächsten Jahren das Wachstum der Unternehmensgruppe Lindner beflügeln.

Die Betriebsleistung der Sparte Ausbau hat sich von 435,4 Mio. EUR auf 485,2 Mio. EUR erhöht (+49,8 Mio. EUR bzw. +11,4 %). Der Anteil der Sparte Ausbau an der Gesamtleistung liegt bei 71,8 % (Vorjahr: 71,4 %). Die Auftragssummen nehmen stetig zu. Der Trend geht zu Komplettaufträgen im Innenausbau.

In der Sparte Türen-/Fassadenbau wurde im abgelaufenen Geschäftsjahreine Betriebsleistung von 39,7 Mio. EUR erzielt. Der Vorjahreswert von 28,1 Mio. EUR wurde um 11,6 Mio. EUR bzw. 41,3 % übertroffen. Dieser Geschäftsbereich wurde im Geschäftsjahr 2007 in eine Sparte Fassade und eine Sparte Türen aufgespalten. Vor allem die Sparte Fassade wird in den nächsten Jahren zu den wesentlichen Wachstumstreibern der Lindner-Gruppe gehören.



## Betriebsergebnis:

### Verluste der Sparten Türen und Fassade beeinflussen operatives Ergebnis

Weitere Anlaufverluste in den Sparten Türen und Fassade sowie Sondereffekte in Höhe von ca. 6,8 Mio. EUR haben das operative Konzernergebnis des Geschäftsjahres 2007 maßgeblich negativ beeinflusst. Das Betriebsergebnis der Lindner-Gruppe ist von 27,2 Mio. EUR auf 17,0 Mio. EUR zurückgegangen. Das um Sondereffekte korrigierte DVFA-Ergebnis hat sich im Berichtszeitraum von 2,58 EUR je Stückaktie auf 2,11 EUR je Stückaktie vermindert (-0,47 EUR; -18,2 %). Im Segment Ausbau inklusive Dienstleistungen konnte ein positives Ergebnis (+21,9 Mio. EUR) erzielt werden, während die Segmente Fassaden (- 4,5 Mio. EUR) und Türen (- 4,0 Mio. EUR) einen negativen Ergebnisbeitrag leisteten. Im Segment Isoliertechnik und Umweltschutztechnik ergab sich im Geschäftsjahr 2007 trotz der guten Ergebnisse der deutschen Gesellschaft Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GmbH aufgrund der schlechten Entwicklung der französischen Tochtergesellschaft ein negativer Ergebnisbeitrag in Höhe von -0,8 Mio. EUR.

Das Beteiligungsergebnis bewegte sich im Berichtszeitraum mit 2,8 Mio. EUR in etwa auf Vorjahresniveau (Vorjahr: 2,9 Mio. EUR). Das Finanzergebnis in Höhe von

Es liegt um 8,7 Mio. EUR bzw. 41,0 % unter dem Vorjahreswert von 21,2 Mio. EUR. Die Ertragsteuern haben sich im Berichtszeitraum mit 6,9 Mio. EUR im Vergleich zur Vorperiode um 3,7 Mio. EUR ermäßigt.

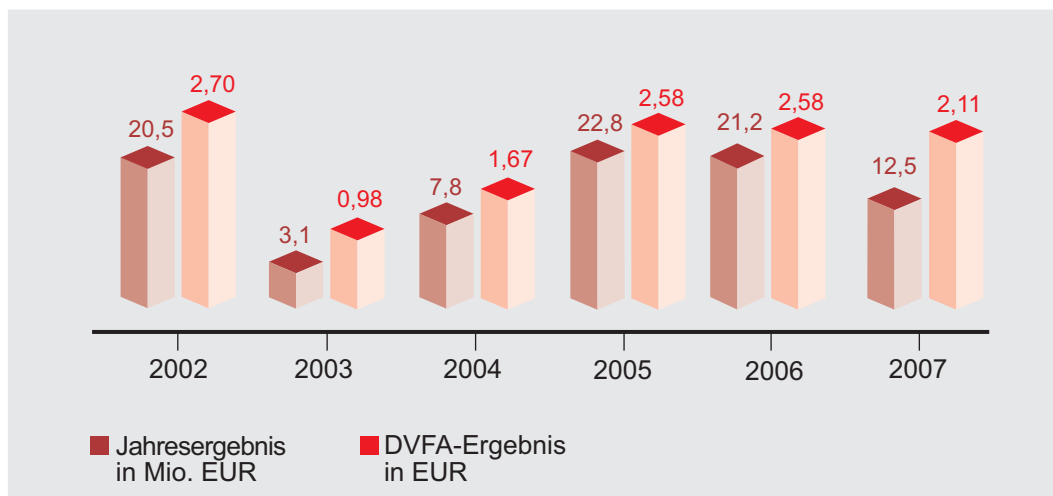
Die Lindner Holding KGaA erzielte im Geschäftsjahr 2007 einen Jahresüberschuss von 13,2 Mio. EUR der wesentlich durch die Zuschreibung der Beteiligung Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GmbH in Höhe von 13,4 Mio. EUR beeinflusst ist. Gewinnausschüttungen aus Beteiligungen wurden im Geschäftsjahr nicht vereinnahmt.

## 3. Finanzlage

### Investitionen bewegen sich weiterhin auf hohem Niveau

Der Konzern-Cashflow vor Steuern liegt mit 36,6 Mio. EUR deutlich unter dem Vorjahreswert von 48,5 Mio. EUR. Gleiches gilt für den Konzern-Cashflow nach Steuern, der sich im Berichtszeitraum auf 29,7 Mio. EUR verringert hat (Vorjahr: 37,9 Mio. EUR).

Im Berichtszeitraum wurden insgesamt Sach-Investitionen im Umfang von 31,7 Mio. EUR getätigt. Diese lagen damit in etwa auf Vorjahresniveau (30,0 Mio. EUR). Der Schwerpunkt der Investitionstätigkeit im Berichtszeitraum lag wie im Vorjahr im Bereich der Maschinen und maschinellen Anlagen sowie im Bereich des Fuhrparks. Außerdem



0,5 Mio. EUR hat sich im Vergleich zum Vorjahr spürbar reduziert (Vorjahr: 2,5 Mio. EUR). Nachzahlungszinsen aus vergangenen Betriebsprüfungszeiträumen haben wesentlich zu diesem Rückgang beigetragen.

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit der Lindner-Gruppe ist von 32,6 Mio. EUR auf 20,3 Mio. EUR zurückgegangen. Der Vorjahreswert wurde somit um 12,3 Mio. EUR bzw. 37,7 % unterschritten. Das Jahresergebnis beläuft sich auf 12,5 Mio. EUR.

wurde in den Neubau von Gebäuden und Werkshallen am Standort Arnstorf und in Tschechien investiert. Des Weiteren wurden Finanzinvestitionen in Höhe von 0,2 Mio. EUR getätigt.

Alle Mittel zur Finanzierung der Investitionstätigkeit konnten im Wesentlichen aus dem laufenden Geschäftsbetrieb gewonnen werden.

Die liquiden Mittel der Lindner-Gruppe belaufen sich zum Bilanzstichtag auf 89,4 Mio. EUR (Vorjahr: 81,4 Mio. EUR). Die Bankverbindlichkeiten liegen unverändert mit ca. 0,5 Mio. EUR auf niedrigem Niveau (Vorjahr: 0,4 Mio. EUR).

Die Lindner Holding KGaA war im Geschäftsjahr 2007 im Cash-Pool der Lindner AG integriert.

Die Lindner-Gruppe verfügte zum Bilanzstichtag insgesamt über Avallinien in Höhe von 352,5 Mio. EUR, die insgesamt zu ca. 52 % ausgenutzt waren.

## 4. Vermögenslage

### Bilanzrelationen haben sich weiter verbessert

Die Bilanzsumme hat sich aufgrund der Ausweitung der Geschäftstätigkeit im Jahr 2007 um 11,8 Mio. EUR auf 368,7 Mio. EUR erhöht.

Die langfristigen Vermögenswerte sind mit 169,5 Mio. EUR um 8,6 Mio. EUR bzw. 5,3% gegenüber dem Vorjahreswert von 160,9 Mio. EUR gestiegen. Dabei hat sich der Wert der immateriellen Vermögensgegenstände um ca. 0,9 Mio. EUR erhöht, während das Sachanlagevermögen um ca. 10,5 Mio. EUR gestiegen ist. Die Finanzanlagen sind im Berichtszeitraum um ca. 2,7 Mio. EUR gesunken, was insbesondere auf den Rückgang der Ausleihungen zurückzuführen ist.

Die kurzfristigen Vermögenswerte haben sich mit 199,2 Mio. EUR gegenüber dem Vorjahreswert von

196,0 Mio. EUR nur wenig verändert. Dabei hat das Vorratsvermögen um 16,0 Mio. EUR abgenommen, während sich die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände um 10,8 Mio. EUR erhöht haben. Die erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen werden offen von den Vorräten abgesetzt. Das Verhältnis erhaltene Anzahlungen zu Vorratsvermögen hat sich gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessert - eine vollständige Deckung war aber auch im Geschäftsjahr 2007 nicht möglich.

Die liquiden Mittel sind zum Bilanzstichtag um 8,0 Mio. EUR gestiegen.

Die Konzerneigenkapitalquote liegt mit 54,5 % weiterhin auf hohem Niveau (Vorjahr: 52,9 %). Das Konzerneigenkapital hat sich im Berichtszeitraum um 12,1 Mio. EUR auf 201,0 Mio. EUR erhöht. Die Eigenkapitalausstattung der Lindner-Gruppe liegt mit diesen Werten über dem Branchendurchschnitt.

Die Eigenkapitalquote der Lindner Holding KGaA liegt bei 91,1 %.

Die Schulden des Konzerns sind mit 167,7 Mio. EUR nahezu unverändert zum Vorjahr (168,0 Mio. EUR).

### Dividendenvorschlag:

### Ausschüttung an freie Aktionäre – Hauptgesellschafterin verzichtet

Der geschäftsführende persönlich haftende Gesellschafter schlägt vor vom Bilanzgewinn der Lindner Holding KGaA in Höhe von 1.662.330,23 EUR einen Betrag in Höhe von 1,00 EUR pro Aktie, mithin einen Gesamtbetrag von 158.605,00 EUR, an die Minderheitsaktionäre auszuschütten. Der Restbetrag in Höhe von 1.503.725,23 EUR soll auf neue Rechnung vorgetragen werden. Die Hauptgesellschafterin Lindner Beteiligungs GmbH hat ihren Verzicht auf eine Ausschüttung erklärt.

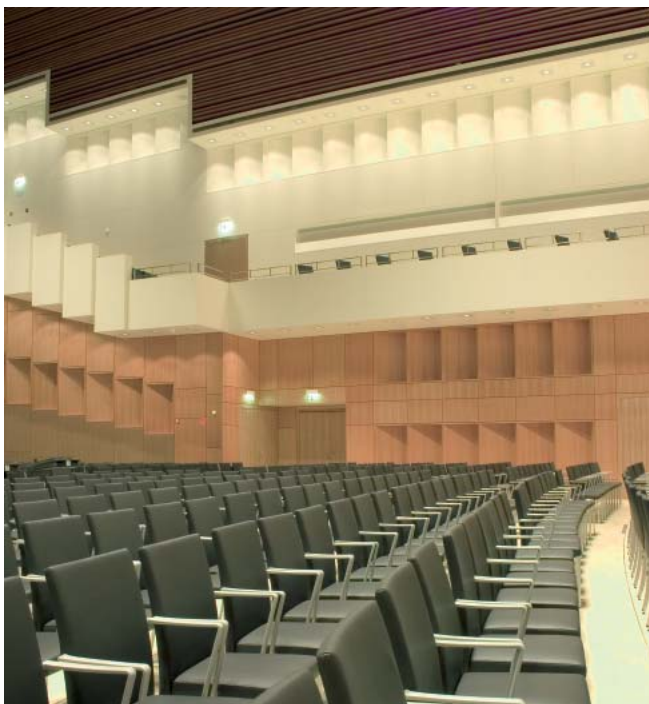
Das gezeichnete Kapital der Lindner Holding KGaA setzt sich zum Bilanzstichtag aus 3.888.000 Aktien mit einem rechnerischen Nennwert von je rund 2,84 EUR (Vorjahr: rund 2,84 EUR) zusammen. Das gezeichnete Kapital der Lindner Holding KGaA beläuft sich insgesamt auf 11.059.200,00 EUR.

### Status der aktienrechtlichen

### Verfahren:

### Squeeze-out

Am 25. Februar 2005 wurde anlässlich einer außerordentlichen Hauptversammlung der Lindner Holding KGaA der Squeeze-out der Minderheitsaktionäre beschlossen. Den gegen diese Beschlussfassung der Hauptversammlung gerichteten Anfechtungs-



Mercatorhalle im CityPalais Duisburg

klagen hat das Landgericht Landshut mit Urteil vom 01. Februar 2006 stattgegeben. Die von der Gesellschaft gegen das Urteil des Landgerichts Landshut eingelegte Berufung wurde vom Oberlandesgericht München mit Urteil vom 23. November 2006 zurückgewiesen. Gegen dieses Urteil hat die Gesellschaft Revision vor dem Bundesgerichtshof eingelegt. Mit einer Entscheidung über die Revision wird noch im Geschäftsjahr 2008 gerechnet. Die Kosten der Revisionsinstanz werden die Gesellschaft nicht belasten. Über die Kostentragung für die beiden vorherigen Rechtsinstanzen wird nach rechtskräftigem Abschluss des Verfahrens mit der Mehrheitsaktionärin sowie mit den zuständigen Beratern verhandelt.

### **Segmentwechsel in den M:access**

Die Aktie der Lindner Holding KGaA wird seit dem 01. Juni 2006 im Freiverkehrssegment M:access der Börse München notiert. Gegen die Hauptaktionärin der Lindner Holding KGaA wurde im Zusammenhang mit dem Wechsel der Börsennotierung ein Spruchstellenverfahren eingeleitet mit dem Ziel, ein Abfindungsangebot für die Minderheitsaktionäre zu erreichen. Dieses Spruchverfahren wurde in der Folge auch auf die Lindner Holding KGaA ausgedehnt. Nach einer mündlichen Verhandlung am 24. Mai 2007 wurde mit Beschluss des Landgerichts München I vom 30. August 2007 der Antrag auf Durchführung eines Spruchverfahrens zurückgewiesen. Gegen die Abweisung wurde von den Antragstellern Beschwerde vor dem OLG München eingereicht. Die Schriftsätze wurden ausgetauscht, eine Entscheidung ist noch nicht ergangen.

### **Wiedergabe der Schlusserklärung zum Abhängigkeitsbericht**

Zusammenfassend erklärt der geschäftsführende persönlich haftende Gesellschafter gemäß § 312 AktG Folgendes:

„Ich erkläre, dass die Lindner Holding KGaA bei allen im Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen aufgeführten Rechtsgeschäften im Geschäftsjahr 2007 nach den Umständen, die mir in dem Zeitpunkt bekannt waren, in dem die Rechtsgeschäfte und andere Maßnahmen vorgenommen wurden, jeweils eine angemessene Gegenleistung erhalten hat. Durch die Vornahme oder Unterlassung von Maßnahmen wurde die Gesellschaft nicht benachteiligt.“

## **5. Nachtragsbericht**

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres waren nicht zu verzeichnen.

## **6. Risikobericht**

### **Integrierte Managementsysteme**

Im Berichtsjahr wurde das Thema „Risiko“ weiter in das übergreifende Managementsystem integriert. Dadurch konnten die strategischen Risiken durch den Risikomanagementbeauftragten und die operativen Risiken durch das Controlling kontinuierlich überwacht werden.

Das Risikoinventar, unterteilt in Risikokategorien und Risikofelder, ist die Basis zur Umsetzung des strategischen Risikomanagements.

Das Risikoinventar wurde im jährlichen Management-Review durch den Vorstand überprüft, aktualisiert sowie notwendige Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen definiert.

Weiter erfolgte auch eine Erweiterung im internen Auditwesen. Mit der Konzeption von sog. Richtlinien-audits wird ein spezielles Instrument zur Überprüfung der Richtlinien geschaffen. Durchgeführt vom Bereich „Integrierte Managementsysteme/QS“ sollen die Auditergebnisse einen raschen Überblick über den Umsetzungsgrad der Regelungen für den Richtlinienkompetenzinhaber liefern.

### **Projekt- und Vertragsrisiken**

Projekt- und Vertragsrisiken der Gesellschaft ergeben sich im Wesentlichen aus dem Baugeschäft der Gesellschaft. Diese Risiken können in der Angebotsphase, in der Vertragsphase sowie in der Ausführungs-/ Abrechnungsphase zum Tragen kommen. In diesen Bereichen wird durch entsprechende Handlungsanweisungen und Vorgaben sichergestellt, dass die Risiken von den Beteiligten frühzeitig erkannt, eingeschätzt und abgearbeitet werden. Alle wesentlichen Verträge unterziehen wir vor Abschluss einer sorgfältigen kaufmännischen und juristischen Prüfung. Unser Berichtswesen über die Ergebnisse der einzelnen Baustellen stellt eine zeitnahe und sachgerechte Information der Entscheidungsträger sicher. Die Tendenz geht sehr stark zu Großprojekten, in denen wir als Generalunternehmer oder in Arbeitsgemeinschaften tätig werden. Speziell für diese Großprojekte existieren detaillierte Verfahrensanweisungen, um im Vorfeld eine fundierte Risikobewertung vornehmen zu können und damit zu verhindern, dass nicht kalkulierbare Risiken eingegangen werden.

Zusätzlich wurde vom Vorstand ein Projekt zur Risikobewertung im Projektgeschäft eingeleitet. Das bereits erarbeitete Konzept beinhaltet folgende Ziele:

- Darstellung/Quantifizierung von Risiken
- Systematische Risikoidentifikation und deren Verfolgung
- Aussortierung von zu risikobehafteten Projekten

- Verwendung der Ressourcen Vertrieb/Kalkulation für aussichtsreichere Projekte
- Frühestmögliche Sensibilisierung der Projektbeteiligten
- Verstärkte Einbindung der Fachstellen im Haus (Planung, Finanzierung, Rechtsabteilung, Montage)
- Unterstützung bei der Entscheidungsfindung

Dieses Konzept gilt es nun im ersten Schritt für die Vorangebots- und Angebotsphase mit den betroffenen Fachstellen einzuführen.

Als zentrales Hauptrisiko wurde auch in diesem Berichtsjahr das Thema „Minusbaustellen“ bewertet und behandelt, da es trotz der bisherigen Analyse der Hauptursachen und der Einleitung von Maßnahmen zu keiner wesentlichen Reduzierung der Verluste kam. Dabei muss jedoch berücksichtigt werden, dass sich die wesentlichen Verluste aus langfristigen Bauvorhaben ergaben, für welche sich die bisher eingeleiteten Vorbeugemaßnahmen nicht mehr positiv auswirken konnten. Es ist weiter notwendig mittels einer gezielten Nachbetrachtung von „Minusbaustellen“ Ursachen zu analysieren und notwendige Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen einzuleiten und deren Umsetzung und Wirkung zu kontrollieren.

## Marktrisiken

Die Hypothekenkrise in den USA mit den Auswirkungen auf die internationalen Finanzmärkte und der Anstieg der Rohstoffpreise könnten die weltwirtschaftliche Entwicklung nachhaltig negativ beeinflussen. Hauptrisiko für die weitere Konjunkturbelebung in der Euro-Zone stellt eine weitere Aufwertung des Euros dar.

Die Verschlechterung des Konjunkturklimas würde zu einer Reduktion der Bauinvestitionen führen, was sich unmittelbar auf die Lindner-Gruppe auswirken würde.

Die zunehmende Internationalisierung der Gesellschaft, die Bearbeitung neuer, noch unerschlossener Märkte, die Eroberung neuer Geschäftsfelder sowie die Entwicklung neuer Produkte erlauben es der Lindner-Gruppe bestehende Marktrisiken zu diversifizieren. Dies hat sich auch in den vergangenen Jahren gezeigt, als ein im Vergleich zur Entwicklung der europäischen Baukonjunktur überdurchschnittliches Wachstum erreicht werden konnte.

## Finanzrisiken

Finanzwirtschaftlichen Risiken wird über Liquiditätsberichte, rollierende Finanzplanungen sowie über entsprechende Absicherungsgeschäfte Rechnung getragen. Zur Absicherung bestehender oder geplanter Fremdwährungsgeschäfte setzt die Lindner AG verschiedene derivative Finanzinstrumente ein. Vorrangig sind dies Devisentermingeschäfte. Dabei wird weitestgehend projektbezogen gesichert (sog.

Mikrohedge). Währungen, die ein hohes Kursrisiko aufweisen, werden grundsätzlich abgesichert; Währungen mit geringen Volatilitäten gegenüber dem Euro nur fallweise.

Der Abschluss von Sicherungsgeschäften erfolgt nach einheitlichen Richtlinien unter angemessener Berücksichtigung des KonTraG sowie der für Banken geltenden Vorschriften für das Betreiben von Handelsgeschäften. Der Geschäftsleitung wird regelmäßig über die Währungspositionen der Lindner-Gruppe berichtet.

Um den gestiegenen Anforderungen des Risikomanagements im Finanzbereich Rechnung zu tragen, wurde in 2007 eine spezielle Software erworben, über die zukünftig alle Liquiditäts- und Währungsrisiken dokumentiert und abgebildet werden können. Sie dient in besonderem Maße zur Verbesserung des unternehmensweiten Finanzreportings und der Risikominimierung im Finanzbereich.

Der Absicherung der Zahlungen für erbrachte Leistungen gegen Insolvenzrisiken des Auftraggebers wird durch klare Vorgaben Rechnung getragen. Seit dem Geschäftsjahr 2003 besteht eine Kreditversicherung, über die das Ausfallrisiko von Forderungen aus Bonitätsgründen (Insolvenz) bis auf einen geringen Selbstbehalt abgesichert ist. Weiterhin besteht die Verpflichtung, Handwerkersicherungsbürgschaften einzufordern, wenn die Kreditversicherung den Kunden nicht voll deckt. Eine zeitnahe Abrechnungstätigkeit und ein ausgeprägtes Mahnwesen durch Spezialteams im Haus vervollständigen den Maßnahmenkatalog.

## Personalrisiken

Nach wie vor herrscht aufgrund der guten Baukonjunktur ein Fach- und Führungskräftemangel. Der Wettbewerb um erfahrenes Personal hat sich weiter verschärft und auch die Fluktuation der Mitarbeiter bleibt spürbar hoch.

Die Gesellschaft steuert diesem Risiko durch ein gezieltes Förder- und Weiterbildungsprogramm entgegen, welches das Kompetenzcenter Personal koordiniert. Mit Hilfe einer gezielten Förderung sollen sich noch mehr Mitarbeiter aus den eigenen Reihen zu Fach- und Führungskräften, vor allem für die Projektabwicklung, entwickeln. Dies beginnt mit der Einstellung von wesentlich mehr CAD- und Trockenbaulehrlingen bis hin zu einem speziell entworfenen Entwicklungsprogramm für Projektleiter.

Angesichts der Tendenz zu Großaufträgen bleibt jedoch das Risiko, dass nicht ausreichend eigene Fachkräfte zur Projektabwicklung zur Verfügung stehen und der Bedarf mit externen Bauleitern gedeckt werden muss.

## Prüfung des Risikomanagements

Zur Prüfung der Risiken erfolgte eine Erweiterung im internen Auditwesen. Mit der Konzeption von sog. Richtlinienaudits wird ein spezielles Instrument zur Überprüfung der Richtlinien geschaffen. Durchgeführt vom Bereich „Integrierte Managementsysteme/QS“ sollen die Auditergebnisse einen raschen Überblick über den Umsetzungsgrad der Regelungen für den Richtlinienkompetenzinhaber liefern. Dieser kann dann firmenübergreifende Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen einleiten.

Mit unserer internen Organisation, den im Einsatz befindlichen EDV-Systemen und unserer Finanzkraft sehen wir uns in der Lage die wesentlichen Risiken des Unternehmens zu beherrschen. Wir können feststellen, dass gegenwärtig keine den Fortbestand der Gesellschaft gefährdenden Risiken erkennbar sind. Darüber hinaus ist das Risikofrüherkennungssystem in der Lage Entwicklungen, die den Fortbestand der Gesellschaft gefährden können, frühzeitig zu erkennen.

# 7. Prognosebericht

## Voraussichtliche Entwicklung im laufenden Geschäftsjahr

### Konjunktorentwicklung:

#### Leichte Abschwächung erwartet

In der Euro-Zone dürfte das Wachstum 2008 etwas unter 1,5 % liegen und 2009 weitgehend auf diesem Niveau verharren. Der Effekt der Abschwächung in Amerika und die Krise am Kreditmarkt werden zusehends spürbar. Die Rohstoffpreise werden weiter steigen und die Kaufkraft wird vom drastischen Anstieg der Energie- und Nahrungsmittelpreise geschmälert.

Trotz zunehmender gesamtwirtschaftlicher Risiken sieht die deutsche Bauwirtschaft gute Chancen, dass der Bauaufschwung ein drittes Jahr anhält. Ein moderates Umsatzplus von nominal 3 % bei einer Baupreissteigerung von 2,5 % wird für möglich gehalten. Die positive Auftragsentwicklung im vierten Quartal bestätigt diese Einschätzung. Wachstumstreiber wird vor allem wieder der Wirtschaftsbau sein, aber auch der kommunale Bau könnte sich in 2008 zum zweiten Standbein entwickeln.

## Geschäftsergebnis 1. Quartal 2008: Betriebsleistung und Betriebsergebnis verbessert gegenüber Vorjahr

Die Betriebsleistung der Unternehmen der Lindner-Gruppe lag im 1. Quartal des neuen Geschäftsjahres über den Vorjahreswerten. Es konnte insgesamt eine

Leistung in Höhe von 154,4 Mio. EUR abgewickelt werden. Der Vorjahreswert von 141,7 Mio. EUR wurde somit um 12,7 Mio. EUR bzw. 9,0 % überschritten.

Der Auftragseingang liegt mit 182,6 Mio. EUR über dem Vorjahreswert von 178,5 Mio. EUR (+4,1 Mio. EUR; +2,3 %). In den nächsten Monaten rechnen wir mit der Beauftragung von einigen Großbauvorhaben im In- und Ausland, die den Auftragseingang deutlich positiv beeinflussen würden. Der Auftragsbestand hat sich im Vergleich zum Bilanzstichtag von 427,1 Mio. EUR auf 464,3 Mio. EUR erhöht.

Das Betriebsergebnis der Lindner-Gruppe hat sich im 1. Quartal gegenüber dem Vorjahr trotz weiterer Anlaufverluste vor allem im Geschäftsbereich Fassade deutlich erhöht. Für den weiteren Verlauf des Geschäftsjahrs wird eine Verbesserung der Ertragsituation des Konzerns im Vergleich zum abgelaufenen Geschäftsjahr erwartet.

## Strategischer Ausblick:

### „Strategie 50+“ forciert weiteres Wachstum im Ausland

Das Ziel, im Ausland weiter stark zu wachsen, wird durch die „Strategie 50+“ bekräftigt. Wir wollen unseren Auslandsanteil in den nächsten Jahren auf mehr als 50 % steigern. Neuaktivitäten in den definierten Fokusmärkten Skandinavien und Baltikum unter optimaler Ausnutzung der bestehenden Vertriebsstrukturen, Erschließung der Wachstumsregionen Dubai, Arabische Emirate, China und Russland sowie die Ausweitung des Liefergeschäftes stehen im Zentrum der Überlegungen. Spezialteams bearbeiten weltweit das Segment Flughäfen und Bahnhöfe. Die aus Deutschland herausagierende Abteilung Internationale Projekte wird neue Potentiale im Projektgeschäft weltweit erschließen und in Märkte vordringen, in denen wir bisher noch nicht aktiv waren.

## Erster Großauftrag für neu gegründetes Joint Venture in Dubai

Mit dem Joint Venture der Lindner AG mit dem in den Vereinigten Arabischen Emiraten ansässigen Unternehmen DEPA Interiors Ltd., Lindner – DEPA, wurde ein großer Schritt getan, um diesen Wachstumsmarkt zu erobern. DEPA ist wie Lindner AG bekannt als Spezialist für hochwertigen Innenausbau. Einen ersten großen Auftrag für den exklusiven Ausbau von U-Bahn-Stationen in Dubai in Höhe von 70 Mio. EUR konnte das Joint Venture im März 2008 in die Bücher nehmen. Das Gesamtvolumen des von namhaften Architekten geplanten U-Bahn-Ausbaus beträgt 300 Mio. EUR. Die Ausschreibungen für die nächsten Abschnitte laufen bereits auf Hochtouren. Folgeaufträge sind also in naher Zukunft möglich.

## Großinvestitionen in Produktionsanlagen weltweit

Die geplanten Großinvestitionen am Standort Arnstorf mit dem Bau neuer Hallen zur Fassadenproduktion werden die Sparte Fassade in die Lage versetzen, zukünftig effizient, zeitnah und in der gewünschten Menge die benötigten Fassadenelemente zu fertigen und weltweit zu versenden. Die deutliche Erweiterung unserer Decken- und Wandproduktion in China mit einer Investition in zweistelliger Millionenhöhe und der Aufbau einer Doppelbodenproduktion in Russland in der Nähe von Moskau werden die Wettbewerbsfähigkeit weiter stärken.

## Wachstum auch im Inland – Aufträge mit hohem Volumen im Visier

Die Tendenz zu Großaufträgen, welche die Lindner AG als Generalunternehmer oder im Rahmen von Arbeitsgemeinschaften mit namhaften Partnern anbietet, hält weiter an.

Neben den Chancen sehen wir auch die Risiken, denen wir durch eine intensive Risikobewertung in der Vorphase begegnen.

Zuversichtlich stimmt uns, dass wir auch im Inland neben einigen bereits bezuschlagten Projekten bei zwei sehr großen Bauvorhaben mit einem Gesamtvolumen von über 200 Mio. EUR kurz vor Vertragsabschluss stehen. Dadurch sollte es auch im Inland möglich sein, in den nächsten Jahren deutlich zu wachsen.

## Bauen nach „GreenBuilding“-Standard zukünftig im Vordergrund

Die Lindner-Gruppe hat sich dem sog. „GreenBuilding“-Konzept verschrieben und beteiligt sich somit aktiv an der Erhaltung und Verbesserung der Bedingungen für Menschen und Umwelt. Dabei geht es um den effizienten Gebrauch umweltschonender und recycelbarer Materialien, um die Errichtung flexibler Gebäude, die schnell an Nutzungsänderungen angepasst werden können und um die Minimierung von Kosten während des gesamten Lebenszyklus des Gebäudes. Bei einem derzeit angebotenen Großprojekt wird verstärkt auf diese Kriterien Wert gelegt. Lindner ist Gründungsmitglied des in 2007 ins Leben gerufenen DGNB e.V., der deutschen Gesellschaft für nachhaltiges Bauen. Ein Zertifizierungsrat des DGNB e.V. wird den unter Beachtung von „GreenBuilding“-Vorgaben errichteten Gebäuden ein besonderes Zertifikat verleihen. Die Lindner AG ist in der Lage nach diesen Vorgaben zu bauen und seine Produkte auf dieser Basis zu fertigen und wird zukünftig von dieser Entwicklung profitieren.

## Sparte Isoliertechnik und Umweltschutz mit guten Wachstumsaussichten


Trotz des in 2008 schwieriger werdenden gesamtwirtschaftlichen Umfeldes erwartet die Isoliertechnik- und Umweltschutzsparte durch die anstehenden europaweiten Modernisierungen bzw. Neubaumaßnahmen großer Kraftwerke zur Reduzierung des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes eine weitere Stabilisierung des Geschäfts. Der Auslandsanteil wird weiter ansteigen. Durch die sehr guten nationalen und internationalen Referenzen, die man sich in den letzten Jahren geschaffen hat und durch die dabei erworbenen Erfahrungen ist die deutsche Gesellschaft weltweit auch bei Großprojekten wettbewerbsfähig. Für die französische Isoliertechniktochter Isotec Entreprise S.A.S.U., die im Geschäftsjahr 2007 ein negatives Ergebnis erwirtschaftete, ist ein grundlegender Restrukturierungsprozess angelaufen. Die eingeleiteten Maßnahmen sollten noch im Geschäftsjahr 2008 greifen.

## Gesamtausblick

Die Lindner-Gruppe hat sich zum Ziel gesetzt im Inland als auch im Ausland gesund und kontinuierlich zu wachsen. Die Konsolidierung innerhalb des bestehenden Konzerns hat absoluten Vorrang vor Neuakquisitionen. Die verlustträchtigen Gesellschaften des Berichtsjahres 2007, insbesondere die Sparte Fassade, die Sparte Türen sowie die Isoliertechniksparte in Frankreich müssen auf Kurs gebracht werden. Die dafür erarbeiteten Konzepte befinden sich bereits in der Umsetzungsphase und lassen auf eine positive Entwicklung und einen schnellen „Turnaround“ hoffen. Zusammen mit einem weiteren kräftigen Schub im Auslandsgeschäft und unter der Prämisse der Bezuschlagung bei anstehenden Großaufträgen im Inland sollten deutliche Steigerungen der Betriebsleistung und des Ertrags möglich sein.

Wir bedanken uns herzlich bei unseren Führungskräften und Mitarbeitern, die uns auf unserem Weg unterstützen und welche die tragende Säule unseres Erfolgs darstellen und vor allem auch in Zukunft darstellen werden – Gemeinsam zu gemeinsamen Erfolg!

Arnstorf, im Mai 2008



Hans Lindner

Persönlich haftender Gesellschafter

# Lindner Holding

## Kommanditgesellschaft auf Aktien, Arnstorf Konzernbilanz zum 31. Dezember 2007

| AKTIVSEITE  |                 |                | Vorjahr  |
|---|-----------------|----------------|----------|
|   | €               | €              | T€       |
| <b>A. ANLAGEVERMÖGEN</b>  |                 |                |          |
| <b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>   |                 |                |          |
| 1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte<br>und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten | 1.987.865,02    |                | 950      |
| 2. Geschäfts- oder Firmenwert   | 146.615,59      |                | 322      |
| 3. Geleistete Anzahlungen   | 33.182,90       | 2.167.663,51   | 7        |
| <b>II. Sachanlagen</b>  |                 |                |          |
| 1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten<br>einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken              | 44.380.324,18   |                | 30.572   |
| 2. Technische Anlagen und Maschinen   | 15.863.922,85   |                | 8.708    |
| 3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung   | 25.654.529,17   |                | 22.759   |
| 4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau  | 612.198,96      | 86.510.975,16  | 14.011   |
| <b>III. Finanzanlagen</b>   |                 |                |          |
| 1. Anteile an verbundenen Unternehmen   | 0,00            |                | 49       |
| 2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen  | 367.001,00      |                | 327      |
| 3. Beteiligungen  | 74.826.569,79   |                | 74.827   |
| 4. Wertpapiere des Anlagevermögens  | 0,00            |                | 101      |
| 5. Sonstige Ausleihungen  | 5.635.383,62    | 80.828.954,41  | 8.282    |
|   |                 | 169.507.593,08 | 160.915  |
| <b>B. UMLAUFVERMÖGEN</b>  |                 |                |          |
| <b>I. Vorräte</b>   |                 |                |          |
| 1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe  | 11.972.640,73   |                | 10.080   |
| 2. Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen  | 305.830.837,77  |                | 261.359  |
| 3. Fertige Erzeugnisse und Waren  | 5.343.469,36    |                | 5.660    |
| 4. Geleistete Anzahlungen   | 8.006.724,41    |                | 3.470    |
| 5. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen   | -323.599.996,06 | 7.553.676,21   | -257.022 |
| <b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>  |                 |                |          |
| 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen   | 70.993.048,70   |                | 74.745   |
| 2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen   | 15.832.212,75   |                | 5.716    |
| 3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen<br>ein Beteiligungsverhältnis besteht                                       | 0,00            |                | 149      |
| 4. Sonstige Vermögensgegenstände  | 14.204.044,52   | 101.029.305,97 | 9.597    |
| <b>III. Wertpapiere</b>   |                 |                |          |
| 1. Anteile an verbundenen Unternehmen   | 5.450,63        |                | 5        |
| 2. Sonstige Wertpapiere   | 27.154.160,88   | 27.159.611,51  | 26.845   |
| <b>IV. Kassenbestand, Schecks, Guthaben bei Kreditinstituten</b>  |                 | 62.191.999,74  | 54.500   |
| <b>C. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN</b>  |                 | 1.274.433,78   | 838      |
|   |                 | 368.716.620,29 | 356.857  |

**PASSIVSEITE**

|   | €                    | €                     | Vorjahr<br>T€  |
|---|----------------------|-----------------------|----------------|
| <b>A. EIGENKAPITAL</b>  |                      |                       |                |
| I. Gezeichnetes Kapital   |                      | 11.059.200,00         | 11.059         |
| II. Kapitalrücklage   | 12.087.081,09        |                       | 12.353         |
| II.a. Unterschiedsbeträge aus Kapitalkonsolidierungen                                   | <u>-9.889,20</u>     | 12.077.191,89         | -283           |
| III. Gewinnrücklagen  |                      |                       |                |
| Andere Gewinnrücklagen  |                      | 95.275.033,64         | 102.656        |
| IV. Bilanzgewinn (Vj. Bilanzverlust)  |                      | 1.662.330,23          | -11.577        |
| V. Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter                                  |                      | <u>80.925.062,33</u>  | <u>74.685</u>  |
|   |                      | 200.998.818,09        | 188.893        |
| <b>B. RÜCKSTELLUNGEN</b>  |                      |                       |                |
| 1. Rückstellungen für Pensionen<br>und ähnliche Verpflichtungen                         | 10.188.682,02        |                       | 9.763          |
| 2. Steuerrückstellungen   | 8.266.073,95         |                       | 15.067         |
| 3. Sonstige Rückstellungen  | <u>77.443.386,62</u> | 95.898.142,59         | 76.653         |
| <b>C. VERBINDLICHKEITEN</b>   |                      |                       |                |
| 1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten   | 451.284,79           |                       | 415            |
| 2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                     | 39.866.683,58        |                       | 42.839         |
| 3. Verbindlichkeiten gegen Unternehmen, mit denen<br>ein Beteiligungsverhältnis besteht | 89.843,11            |                       | 81             |
| 4. Sonstige Verbindlichkeiten   | <u>30.965.143,23</u> | 71.372.954,71         | 23.005         |
| davon aus Steuern € 15.668.496,71<br>(Vj. T€ 11.886)                                    |                      |                       |                |
| davon im Rahmen der sozialen<br>Sicherheit € 717.300,66 (Vj. T€ 833)                    |                      |                       |                |
| <b>D. RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN</b>  |                      | <u>446.704,90</u>     | <u>141</u>     |
|   |                      | <u>368.716.620,29</u> | <u>356.857</u> |

# Lindner Holding

Kommanditgesellschaft auf Aktien, Arnstorf  
Konzern - Gewinn- und Verlustrechnung für das  
Geschäftsjahr vom 01. Januar bis 31. Dezember 2007

|  | €                     | €                           | Vorjahr<br>T€        |
|--|-----------------------|-----------------------------|----------------------|
| 1. Umsatzerlöse  |                       | 629.200.022,21              | 593.833              |
| 2. Erhöhung des Bestands an fertigen<br>und unfertigen Erzeugnissen                            |                       | 45.601.495,96               | 15.649               |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen   |                       | 1.048.460,61                | 269                  |
|  |                       | <u>675.849.978,78</u>       | <u>609.751</u>       |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge   |                       | 16.899.855,44               | 27.334               |
|  |                       | <u>692.749.834,22</u>       | <u>637.085</u>       |
| 5. Materialaufwand   |                       |                             |                      |
| a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe<br>und für bezogene Waren                  | 172.221.355,74        |                             | 163.349              |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen  | <u>253.192.858,87</u> | <u>425.414.214,61</u>       | <u>230.056</u>       |
|  |                       | <u>267.335.619,61</u>       | <u>243.680</u>       |
| 6. Personalaufwand   |                       |                             |                      |
| a) Löhne und Gehälter  | 112.124.343,40        |                             | 96.746               |
| b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung<br>und Unterstützung                  | <u>23.923.926,05</u>  | <u>136.048.269,45</u>       | <u>21.460</u>        |
| davon für Altersversorgung € 1.078.592,76<br>(Vj. T€ 942)                                      |                       |                             |                      |
| 7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des<br>Anlagevermögens und Sachanlagen |                       | 16.840.307,69               | 13.454               |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen  |                       | <u>97.429.634,60</u>        | <u>84.819</u>        |
|  |                       | 17.017.407,87               | 27.201               |
| 9. Erträge aus Beteiligungen   |                       | 2.800.000,00                | 2.940                |
| 10. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen<br>des Finanzanlagevermögens             |                       | 260.438,45                  | 384                  |
| 11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge   |                       | 4.592.134,47                | 2.874                |
| 12. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des<br>Umlaufvermögens                |                       | 117.489,48                  | 4                    |
| 13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen   |                       | <u>4.243.799,27</u>         | <u>803</u>           |
| 14. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit   |                       | 20.308.692,04               | 32.592               |
| 15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag   |                       | 6.910.899,53                | 10.571               |
| 16. Sonstige Steuern   |                       | <u>869.118,54</u>           | <u>855</u>           |
| 17. Jahresergebnis   |                       | <u><u>12.528.673,97</u></u> | <u><u>21.166</u></u> |



# Lindner Holding

Kommanditgesellschaft auf Aktien, Arnstorf  
Bilanz zum 31. Dezember 2007

| AKTIVSEITE  |                      | Vorjahr       |
|---|----------------------|---------------|
|   | €                    | T€            |
| <b>A. ANLAGEVERMÖGEN</b>                                |                      |               |
| <b>Finanzanlagen</b>                                    |                      |               |
| Anteile an verbundenen Unternehmen                      | 50.354.066,56        | 36.975        |
| <b>B. UMLAUFVERMÖGEN</b>                                |                      |               |
| <b>I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b> |                      |               |
| Sonstige Vermögensgegenstände                           | 165.360,42           | 134           |
| <b>II. Wertpapiere</b>                                  |                      |               |
| Sonstige Wertpapiere                                    | 9.469.567,06         | 9.470         |
|   | <u>59.988.994,04</u> | <u>46.579</u> |

| <b>PASSIVSEITE</b>  |                  |                      | Vorjahr        |
|---|------------------|----------------------|----------------|
|   | €                | €                    | T€             |
| <b>A. EIGENKAPITAL</b>  |                  |                      |                |
| <b>I. Gezeichnetes Kapital</b>                                |                  | 11.059.200,00        | 11.059         |
| <b>II. Kapitalanteile persönlich haftender Gesellschafter</b> |                  | 0,00                 | 0              |
| <b>III. Kapitalrücklage</b>                                   |                  | 41.934.591,20        | 41.934         |
| <b>IV. Bilanzgewinn (Vj. Bilanzverlust)</b>                   |                  | <u>1.662.330,23</u>  | <u>-11.577</u> |
|   |                  | 54.656.121,43        | 41.416         |
| <b>B. RÜCKSTELLUNGEN</b>                                      |                  |                      |                |
| Sonstige Rückstellungen                                       |                  | 276.965,00           | 258            |
| <b>C. VERBINDLICHKEITEN</b>                                   |                  |                      |                |
| 1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen           | 178,10           |                      | 1              |
| davon mit Restlaufzeit bis zu einem Jahr                      |                  |                      |                |
| € 178,10 (Vj. T€ 1)   |                  |                      |                |
| 2. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen        | 5.037.775,21     |                      | 4.886          |
| davon mit Restlaufzeit bis zu einem Jahr                      |                  |                      |                |
| € 5.037.775,21 (Vj. T€ 4.886)                                 |                  |                      |                |
| 3. Sonstige Verbindlichkeiten                                 | <u>17.954,30</u> | 5.055.907,61         | 18             |
| davon mit Restlaufzeit bis zu einem Jahr                      |                  |                      |                |
| € 17.954,30 (Vj. T€ 18)                                       |                  |                      |                |
|   |                  | <u>59.988.994,04</u> | <u>46.579</u>  |

# Lindner Holding

Kommanditgesellschaft auf Aktien, Arnstorf  
Gewinn- und Verlustrechnung für das  
Geschäftsjahr vom 01. Januar bis 31. Dezember 2007

|   | €                          | Vorjahr<br>T€         |
|---|----------------------------|-----------------------|
| 1. Erträge aus Beteiligungen                                      | 0,00                       | 0                     |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge                                  | 13.389.449,40              | 0                     |
| 3. Sonstige betriebliche Aufwendungen                             | 209.395,57                 | 390                   |
| 4. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                           | 290.816,37                 | 270                   |
| 5. Zinsen und ähnliche Aufwendungen                               | <u>231.377,20</u>          | <u>188</u>            |
| davon an verbundene Unternehmen                                   |                            |                       |
| € 231.377,20 (Vj. T€ 188)   |                            |                       |
| 6. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                   | 13.239.493,00              | -308                  |
| 7. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                           | <u>-163,87</u>             | <u>9</u>              |
| 8. Jahresergebnis   | 13.239.656,87              | -317                  |
| 9. Ergebniszuweisung an Komplementäre                             | <u>0,00</u>                | <u>0</u>              |
| 10. Jahresüberschuss (Kommanditaktionäre), (Vj. Jahresfehlbetrag) | 13.239.656,87              | -317                  |
| 11. Verlustvortrag  | <u>-11.577.326,64</u>      | <u>-11.260</u>        |
| 12. Bilanzgewinn (Vj. Bilanzverlust)                              | <u><u>1.662.330,23</u></u> | <u><u>-11.577</u></u> |

# Lindner Holding

## Kommanditgesellschaft auf Aktien, Arnstorf Konzernanhang und Anhang für das Geschäftsjahr 2007

Konzernabschluss und Jahresabschluss der Lindner Holding KGaA werden im Folgenden zusammengefasst erläutert. Sie wurden nach den deutschen handelsrechtlichen Rechnungslegungsvorschriften aufgestellt. Die Gewinn- und Verlustrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren aufgestellt. Soweit nicht besonders vermerkt, gelten die folgenden Angaben für beide Abschlüsse.

### 1. Einbezogene Unternehmen

#### a) Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss sind das Mutterunternehmen und folgende in- und ausländische Tochterunternehmen einbezogen. Die Beteiligungsquoten geben die von dem Mutterunternehmen unmittelbar gehaltenen Kapitalanteile wieder. Das gezeichnete Kapital ist zum historischen Kurs angegeben.

|  | Beteili-<br>gung<br>% | Gez.<br>Kapital<br>T€ |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Mutterunternehmen</b>                                 |                       |                       |
| Lindner Holding KGaA, Arnstorf                           |                       |                       |
| <b>Tochterunternehmen</b>                                |                       |                       |
| Lindner Aktiengesellschaft                               |                       |                       |
| Decken-, Boden-, Trennwandsysteme, Arnstorf              | 58,13                 | 7.322                 |
| Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GmbH, Arnstorf | 100,0                 | 2.250                 |

|   | Beteili-<br>gung<br>% | Gez.<br>Kapital<br>T€ |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Tochterunternehmen der Lindner AG</b>                                    |                       |                       |
| - Lindner GmbH, Baden/Österreich  | 91,0                  | 145                   |
| - Lindner Nederland B.V., Ede/Niederlande                                   | 100,0                 | 454                   |
| - Lindner plc, London/England   | 100,0                 | 188                   |
| - Lindner Budapest Kft., Budapest/Ungarn                                    | 100,0                 | 86                    |
| - Lindner Polska Sp. z o.o., Warschau/Polen                                 | 99,0                  | 66                    |
| - Lindner Praha s.r.o., Prag/Tschechische Republik                          | 100,0                 | 15                    |
| - Lindner Bulgaria EOOD, Sofia/Bulgarien                                    | 100,0                 | 256                   |
| - Lindner Bavariastroy EAD, Sofia/Bulgarien                                 | 100,0                 | 163                   |
| - Lindner Slovakia s.r.o., Bratislava/Slowakische Republik                  | 100,0                 | 5                     |
| - Welsy S.p.r.l., Wavre/Belgien   | 100,0                 | 1.545                 |
| - Goldbach Bodensysteme GmbH, Baden/Österreich                              | 100,0                 | 300                   |
| - Lindner Luxembourg S.a.r.l., Kopstal/Luxemburg                            | 100,0                 | 386                   |
| - Lex Beschläge- und Baubedarf Handels GmbH, Arnstorf                       | 100,0                 | 25                    |
| - Lindner France EURL, Cergy-Pontoise/Frankreich                            | 100,0                 | 224                   |
| - Enderes GmbH, Arnstorf  | 100,0                 | 103                   |
| - Lindner Building New Solutions Co. Ltd., Taicang/China                    | 100,0                 | 6.608                 |
| - Lindner d.o.o. Beograd, Belgrad/Serbien                                   | 100,0                 | 4                     |
| - Lindner Fassaden GmbH, Arnstorf   | 100,0                 | 26                    |
| - Lindner Zagreb d.o.o., Zagreb/Kroatien                                    | 100,0                 | 5                     |
| - Lindner o.o.o., Moskau/Russland   | 100,0                 | 5                     |
| - Lindner Objektdesign GmbH, Arnstorf                                       | 100,0                 | 26                    |
| - Objektgesellschaft Sanierung Schulzentrum<br>Moormannskamp GmbH, Arnstorf | 100,0                 | 25                    |
| - Lindner USA, Inc., Tucker/Georgia/USA                                     | 100,0                 | 777                   |
| - Lindner Immobilien Management EOOD, Sofia/Bulgarien                       | 100,0                 | 256                   |
| - Lindner Reinraumtechnik GmbH, Fellbach                                    | 100,0                 | 2.556                 |
| - Hibernia Beta Beteiligungsgesellschaft mbH,<br>Frankfurt am Main          | 60,71                 | 35.798                |
| - Lindner d.o.o. Podgorica, Podgorica/Montenegro                            | 100,0                 | 0                     |
| - Lindner Türen GmbH, Arnstorf  | 100,0                 | 26                    |
| - Lindner SRL, Bukarest/Rumänien *)   | 100,0                 | 0                     |
| <b>Tochterunternehmen der Lindner Türen GmbH, Arnstorf</b>                  |                       |                       |
| - Lindner Türen-Fassaden s.r.o., Karlovy Vary/<br>Tschechische Republik     | 100,0                 | 5.004                 |

|  | Beteili-<br>gung<br>% | Gez.<br>Kapital<br>T€ |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Tochterunternehmen der Lindner Fassaden GmbH, Arnstorf</b>                              |                       |                       |
| - Lindner Schmidlin Fassaden GmbH, Berlin  | 70,0                  | 85                    |
| - Lindner Schmidlin Facades Ltd., London/England   | 100,0                 | 2.945                 |
| <b>Tochterunternehmen der Lindner Objektdesign GmbH, Arnstorf</b>                          |                       |                       |
| - Lindner Mobilier s.r.o., Madunice/Slowakische Republik                                   | 100,0                 | 318                   |
| <b>Tochterunternehmen der Lindner Nederland B.V., Ede/Niederlande</b>                      |                       |                       |
| - Lindner Montage B.V., Ede/Niederlande  | 100,0                 | 18                    |
| <b>Tochterunternehmen der Lindner Isoliertechnik &amp; Industrieservice GmbH, Arnstorf</b> |                       |                       |
| - Isotec Entrepise S.A.S.U., Chambly/Frankreich  | 100,0                 | 2.000                 |
| - Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GesmbH, Baden/Österreich *)                    | 100,0                 | 250                   |
| - Lindner Izolacija i Industrijski Servis d.o.o., Zagreb/Kroatien *)                       | 100,0                 | 3                     |
| <b>Tochterunternehmen der Building New Solutions Co. Ltd., Taicang/China</b>               |                       |                       |
| - Shanghai Lindner Innovative Interiors Co., Ltd. Shanghai/China *)                        | 100,0                 | 47                    |
| <b>Tochterunternehmen der Lindner Bulgaria EOOD, Sofia/Bulgarien</b>                       |                       |                       |
| - LIN-1 OOD, Sofia/Bulgarien   | 100,0                 | 3                     |

\*) im Rahmen der Erstkonsolidierung einbezogen

## b) Übrige einbezogene Unternehmen

Außerhalb des Konsolidierungskreises wurden folgende Gemeinschaftsunternehmen im Rahmen der **Quotenkonsolidierung** einbezogen:

|  | Beteili-<br>gung<br>% | Gez.<br>Kapital<br>T€ |
|--|-----------------------|-----------------------|
| - European Manufacturing Joint Venture Limited,<br>Reading/England | 50,0                  | 148                   |
| - IWS Lichttechnik GmbH, Essenbach-Mettenbach                      | 36,0                  | 52                    |
| - Lindner RIDO Fassadentechnologie GmbH, Berlin                    | 50,0                  | 50                    |

## c) Nicht einbezogene assoziierte Unternehmen und Tochterunternehmen

Bei der Hans Lindner Regionalförderung AG & Co. KG, Arnstorf (Beteiligung 39,91 %), der Spindlers Hof Realisierungsgesellschaft mbH & Co. KG, Stuttgart (Beteiligung 39,79 %), sowie bei der Matejek Lindner Sp. z o.o., Krakau, Polen (Beteiligung 40 %), wurde gemäß § 311 Abs. 2 HGB auf die Einbeziehung als assoziiertes Unternehmen nach der Equity-Methode verzichtet. Bilanzsumme sowie Erträge und Aufwendungen der Hans Lindner Regionalförderung AG & Co. KG, der Spindlers Hof Realisierungsgesellschaft mbH & Co. KG und der Matejek Lindner Sp. z o.o. sind für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung.

Bei der Schmidlin Facade Technology P.T.E. Ltd., Singapur (Beteiligung 100 %), sowie bei der Lindner Facades Asia P.T.E. Ltd., Singapur (Beteiligung 100 %), wurde gemäß § 296 Abs. 2 HGB auf die Einbeziehung durch Vollkonsolidierung verzichtet, da sie für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung sind.

Gemäß § 296 Abs. 1 Nr. 3 HGB haben wir von dem Wahlrecht Gebrauch gemacht, unser Tochterunternehmen Galvaniho 3 s.r.o., Bratislava, Slowakische Republik (Beteiligung 100 %), nicht in den Konzernabschluss mit einzubeziehen. Die Anteile werden ausschließlich zum Zwecke ihrer Weiterveräußerung gehalten.

## d) Sonstige Änderungen des Konsolidierungskreises

Folgende Unternehmen sind aus dem Konsolidierungskreis ausgeschieden, da sie für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung sind:

- Goldbach Norit Flooring Ltd., London/England
- Lindner Romania s.r.l., Bukarest/Rumänien

Die aw türen GmbH, Wolframs-Eschenbach wurde zum 01. April 2007 mit der Lindner Fassaden GmbH verschmolzen.

## 2. Stichtag des Konzernabschlusses

Der Konzernabschluss ist auf den Stichtag des Jahresabschlusses der Lindner Holding KGaA zum 31. Dezember 2007 aufgestellt. Das Geschäftsjahr der Lindner Holding KGaA umfasst den Zeitraum 01. Januar bis 31. Dezember 2007. Sämtliche Tochterunternehmen sowie alle wesentlichen nachgelagerten Konzernunternehmen bilanzieren zum Stichtag

31. Dezember 2007 und sind mit dem vollen Geschäftsjahr im Konzernabschluss enthalten.

Hibernia Beta Beteiligungsgesellschaft mbH wurde auf Basis eines Zwischenabschlusses zum 31. Dezember 2007 einbezogen.

## 3. Währungsumrechnung

Die Umrechnung der Bilanzposten und der Jahresergebnisse der ausländischen Tochtergesellschaften erfolgte zu den Mittelkursen zum 31. Dezember 2007. Die Aufwands- und Ertragsposten wurden zum gewogenen Jahresdurchschnittskurs des Jahres 2007 angesetzt. Währungsdifferenzen aus der Umrechnung des Nettovermögens wurden ergebnisneutral mit dem Eigenkapital verrechnet. Soweit sich aus der Anwendung gewogener Jahresdurchschnittskurse in der Gewinn- und Verlustrechnung und der Stichtagskurse in der Bilanz Unterschiedsbeträge ergaben, wurden sie unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen bzw. sonstigen betrieblichen Erträgen erfasst.

In den Einzelabschlüssen der Lindner Holding KGaA und der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen wurden Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten zum Anschaffungskurs bewertet. Am Bilanzstichtag eingetretene Kursverluste wurden durch Neubewertung berücksichtigt.

## 4. Konsolidierungsmethoden

Es wurden die deutschen handelsrechtlichen Vorschriften über die Vollkonsolidierung, Quotenkonsolidierung sowie Einbeziehung assoziierter Unternehmen angewandt.

Die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze der Lindner Holding KGaA gelten ebenso für den Konzernabschluss. Abschlüsse einbezogener Tochterunternehmen, die nach abweichenden Grundsätzen erstellt sind, wurden angepasst, wobei der Grundsatz der Wesentlichkeit beachtet wurde.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der **Buchwertmethode** durch Verrechnung der Anschaffungskosten mit dem Konzernanteil am Eigenkapital der konsolidierten Tochterunternehmen zum Zeitpunkt ihres jeweiligen Erwerbs.

Aus der Verrechnung entstehende Geschäfts- oder Firmenwerte werden offen mit den Rücklagen verrechnet.

Beteiligungen an assoziierten Unternehmen werden zum Zeitpunkt ihrer Gründung bzw. ihres Erwerbs mit ihren **Anschaffungskosten** bilanziert.

Aufwendungen und Erträge sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den konsolidierten Unternehmen werden eliminiert. Zwischenergebnisse werden grundsätzlich herausgerechnet, sofern sie nicht von untergeordneter Bedeutung sind.

# 5. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

## a) Aktiva

### 1. Anlagevermögen

Die immateriellen Vermögensgegenstände und die Gegenstände des Sachanlagevermögens wurden mit ihren Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet. Die immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten vermindert um Abschreibungen bewertet. Planmäßige Abschreibungen wurden linear vorgenommen. Der aktivierte Geschäfts- oder Firmenwert wird über vier Jahre degressiv abgeschrieben.

Abschreibungen auf Gegenstände des Sachanlagevermögens wurden planmäßig teils linear und soweit möglich degressiv mit späterem Übergang zur linearen Methode vorgenommen. Abschreibungen

auf abnutzbare unbewegliche Sachanlagen erfolgen nach der linearen Methode. Die Berechnung der Abschreibungen erfolgte pro rata temporis ab dem Zeitpunkt des Zugangs. Geringwertige Anlagegüter (bis € 410,00) werden im Jahr des Zugangs voll abgeschrieben. Bei voraussichtlich dauernder Wertminderung wurden außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vorgenommen.

Die Finanzanlagen sind zu Anschaffungskosten bewertet. Bei voraussichtlich dauernder Wertminderung werden Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vorgenommen.

### 2. Umlaufvermögen

Die Vorräte sind zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet, wobei bei den halbfertigen und fertigen Erzeugnissen in angemessenem Umfang Material- und Fertigungsgemeinkosten einbezogen sind.

Aufträge werden einheitlich nach der Bauabschlussmethode (Completed Contract Methode) bilanziert. Für bestehende Verwertungsrisiken wurden Abschreibungen nach dem Grundsatz der verlustfreien Bewertung vorgenommen. Erhaltene Anzahlungen auf Vorräte wurden von der Position Vorräte offen abgesetzt.

Bei den Forderungen sind erkennbare Risiken durch Wertberichtigungen berücksichtigt. Dem allgemeinen Kreditrisiko ist durch Bildung einer Pauschalwertberichtigung angemessen Rechnung getragen.

Die im Umlaufvermögen ausgewiesenen sonstigen Wertpapiere sind zu Anschaffungskosten bzw. mit ihrem niedrigeren beizulegenden Wert am Abschlussstichtag bewertet.

Guthaben bei Kreditinstituten und Forderungen, die auf fremde Währung lauten, wurden zu den maßgeblichen Umrechnungskursen zu den jeweiligen Bilanzstichtagen angesetzt, soweit diese unter den Anschaffungskursen lagen.

## b) Passiva

Für Pensionsverpflichtungen sind in vollem Umfang Rückstellungen gebildet. Die Ermittlung der Pensionsrückstellungen erfolgte unter Anwendung versicherungsmathematischer Grundsätze mit einem Rechnungszinsfuß von 5 %. Im Geschäftsjahr wurden der Berechnung die Richttafeln 2005 G von Dr. Klaus Heubeck zugrunde gelegt.

Die sonstigen Rückstellungen berücksichtigen alle bis zur Bilanzerstellung bekannt gewordenen ungewissen Verpflichtungen und erkennbaren Risiken, die das abgelaufene Geschäftsjahr betreffen.

Die Verbindlichkeiten sind mit ihrem Rückzahlungsbetrag angesetzt. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, die auf fremde Währung lauten, sind zu den Umrechnungskursen zum Zeitpunkt der Entstehung bzw. zum höheren Stichtagskurs bewertet. Soweit Fremdwährungsverbindlichkeiten durch Devisentermingeschäfte kursgesichert sind, erfolgt die Bewertung zum jeweiligen gesicherten Kurs.



## 6. Erläuterungen zur Konzernbilanz, Konzern - Gewinn- und Verlustrechnung sowie zur Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung der Lindner Holding KGaA

### a) Konzernanlagevermögen der Lindner Holding KGaA

Die Entwicklung des Anlagevermögens ergibt sich aus nachstehendem Anlagespiegel:

| <b>Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten</b>   |                       |                      |                    |                      |
|--|-----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|  | <b>Stand</b>          |                      |                    |                      |
|  | <b>01.01.2007</b>     | <b>Zugänge</b>       | <b>Kurseffekte</b> | <b>Abgänge</b>       |
|  | €                     | €                    | €                  | €                    |
| <b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>  |                       |                      |                    |                      |
| 1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten | 5.330.794,88          | 1.614.895,74         | -6.210,75          | 1.238.403,98         |
| 2. Geschäfts- oder Firmenwert  | 548.763,90            | 0,00                 | -45.330,76         | 0,00                 |
| 3. Geleistete Anzahlungen  | 7.140,00              | 33.182,90            | 0,00               | 0,00                 |
|  | <b>5.886.698,78</b>   | <b>1.648.078,64</b>  | <b>-51.541,51</b>  | <b>1.238.403,98</b>  |
| <b>II. Sachanlagen</b>   |                       |                      |                    |                      |
| 1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken              | 58.433.448,17         | 8.891.550,20         | 43.110,67          | 935.022,01           |
| 2. Technische Anlagen und Maschinen  | 49.510.651,23         | 5.592.273,17         | -55.264,22         | 2.253.319,21         |
| 3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung  | 52.412.418,96         | 14.983.688,74        | -30.625,18         | 9.674.462,95         |
| 4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau   | 14.011.504,21         | 571.330,79           | 370.230,95         | 202.904,85           |
|  | <b>174.368.022,57</b> | <b>30.038.842,90</b> | <b>327.452,22</b>  | <b>13.065.709,02</b> |
| <b>III. Finanzanlagen</b>  |                       |                      |                    |                      |
| 1. Anteile an verbundenen Unternehmen  | 49.298,30             | 0,00                 | -4.157,77          | 45.140,53            |
| 2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen   | 576.500,00            | 153.000,00           | 0,00               | 0,00                 |
| 3. Beteiligungen   | 74.826.569,79         | 0,00                 | 0,00               | 0,00                 |
| 4. Wertpapiere des Anlagevermögens   | 115.321,29            | 0,00                 | 97,25              | 100.786,44           |
| 5. Sonstige Ausleihungen   | 8.289.408,62          | 96.819,64            | 0,00               | 2.745.855,72         |
|  | <b>83.857.098,00</b>  | <b>249.819,64</b>    | <b>-4.060,52</b>   | <b>2.891.782,69</b>  |
|  | <b>264.111.819,35</b> | <b>31.936.741,18</b> | <b>271.850,19</b>  | <b>17.195.895,69</b> |

| Um-<br>buchungen<br>€ | Stand<br>31.12.2007<br>€ |
|-----------------------|--------------------------|
| 477.786,96            | 6.178.862,85             |
| 0,00                  | 503.433,14               |
| -7.140,00             | 33.182,90                |
| 470.646,96            | 6.715.478,89             |
| 7.854.979,19          | 74.288.066,22            |
| 5.750.792,31          | 58.545.133,28            |
| 61.543,68             | 57.752.563,25            |
| -14.137.962,14        | 612.198,96               |
| -470.646,96           | 191.197.961,71           |
| 0,00                  | 0,00                     |
| 0,00                  | 729.500,00               |
| 0,00                  | 74.826.569,79            |
| 0,00                  | 14.632,10                |
| 0,00                  | 5.640.372,54             |
| 0,00                  | 81.211.074,43            |
| <b>0,00</b>           | <b>279.124.515,03</b>    |

### I. Immaterielle Vermögensgegenstände

1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten
2. Geschäfts- oder Firmenwert
3. Geleistete Anzahlungen

### II. Sachanlagen

1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken
2. Technische Anlagen und Maschinen
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau

### III. Finanzanlagen

1. Anteile an verbundenen Unternehmen
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen
3. Beteiligungen
4. Wertpapiere des Anlagevermögens
5. Sonstige Ausleihungen

### Kumulierte Abschreibungen

| <b>Stand</b>          |                      |                    |                      |
|-----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>01.01.2007</b>     | <b>Zugänge</b>       | <b>Kurseffekte</b> | <b>Abgänge</b>       |
| €                     | €                    | €                  | €                    |
|                       |                      |                    |                      |
| 4.381.156,66          | 853.842,03           | 11.420,13          | 1.055.420,99         |
| 226.952,18            | 158.658,02           | -28.792,65         | 0,00                 |
| 0,00                  | 0,00                 | 0,00               | 0,00                 |
| 4.608.108,84          | 1.012.500,05         | -17.372,52         | 1.055.420,99         |
| 27.861.218,19         | 2.240.967,50         | 22.045,26          | 295.985,91           |
| 40.802.773,05         | 3.744.600,69         | 1.588,99           | 1.872.719,30         |
| 29.652.929,14         | 9.842.239,45         | -14.426,64         | 7.298.243,87         |
| 0,00                  | 0,00                 | 0,00               | 0,00                 |
| 98.316.920,38         | 15.827.807,64        | 9.207,61           | 9.466.949,08         |
| 0,00                  | 0,00                 | 0,00               | 0,00                 |
| 249.999,00            | 112.500,00           | 0,00               | 0,00                 |
| 0,00                  | 0,00                 | 0,00               | 0,00                 |
| 14.534,85             | 0,00                 | 97,25              | 0,00                 |
| 7.732,78              | 4.989,48             | 0,00               | 7.733,34             |
| 272.266,63            | 117.489,48           | 97,25              | 7.733,34             |
| <b>103.197.295,85</b> | <b>16.957.797,17</b> | <b>-8.067,66</b>   | <b>10.530.103,41</b> |

| Um-<br>buchungen<br>€ | Buchwerte                |                          |                          |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                       | Stand<br>31.12.2007<br>€ | Stand<br>31.12.2007<br>€ | Stand<br>31.12.2006<br>€ |
| 0,00                  | 4.190.997,83             | 1.987.865,02             | 949.638,22               |
| 0,00                  | 356.817,55               | 146.615,59               | 321.811,72               |
| 0,00                  | 0,00                     | 33.182,90                | 7.140,00                 |
| 0,00                  | 4.547.815,38             | 2.167.663,51             | 1.278.589,94             |
| 79.497,00             | 29.907.742,04            | 44.380.324,18            | 30.572.229,98            |
| 4.967,00              | 42.681.210,43            | 15.863.922,85            | 8.707.878,18             |
| -84.464,00            | 32.098.034,08            | 25.654.529,17            | 22.759.489,82            |
| 0,00                  | 0,00                     | 612.198,96               | 14.011.504,21            |
| 0,00                  | 104.686.986,55           | 86.510.975,16            | 76.051.102,19            |
| 0,00                  | 0,00                     | 0,00                     | 49.298,30                |
| 0,00                  | 362.499,00               | 367.001,00               | 326.501,00               |
| 0,00                  | 0,00                     | 74.826.569,79            | 74.826.569,79            |
| 0,00                  | 14.632,10                | 0,00                     | 100.786,44               |
| 0,00                  | 4.988,92                 | 5.635.383,62             | 8.281.675,84             |
| 0,00                  | 382.120,02               | 80.828.954,41            | 83.584.831,37            |
| <b>0,00</b>           | <b>109.616.921,95</b>    | <b>169.507.593,08</b>    | <b>160.914.523,50</b>    |

## b) Anlagevermögen der Lindner Holding KGaA

Zusammensetzung und Entwicklung des Anlagevermögens im Geschäftsjahr 2007:

|                                    |  | <b>Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten</b> |                |                |                             |
|------------------------------------|--|--|----------------|----------------|-----------------------------|
|                                    |  | <b>Stand<br/>01.01.2007</b>                  | <b>Zugänge</b> | <b>Abgänge</b> | <b>Stand<br/>31.12.2007</b> |
|                                    |  | €  | €              | €              | €                           |
| <b>Finanzanlagen</b>               |  |  |                |                |                             |
| Anteile an verbundenen Unternehmen |  | 50.354.066,56                                | 0,00           | 0,00           | 50.354.066,56               |

|                                    |  | <b>Kumulierte Abschreibungen</b> |                |                     |                             |
|------------------------------------|--|----------------------------------|----------------|---------------------|-----------------------------|
|                                    |  | <b>Stand<br/>01.01.2007</b>      | <b>Zugänge</b> | <b>Zuschreibung</b> | <b>Stand<br/>31.12.2007</b> |
|                                    |  | €                                | €              |                     | €                           |
| <b>Finanzanlagen</b>               |  |                                  |                |                     |                             |
| Anteile an verbundenen Unternehmen |  | 13.378.573,49                    | 0,00           | 13.378.573,49       | 0,00                        |

|                                    |  | <b>Buchwerte</b>            |                             |
|------------------------------------|--|-----------------------------|-----------------------------|
|                                    |  | <b>Stand<br/>31.12.2007</b> | <b>Stand<br/>31.12.2006</b> |
|                                    |  | €                           | €                           |
| <b>Finanzanlagen</b>               |  |                             |                             |
| Anteile an verbundenen Unternehmen |  | 50.345.066,56               | 36.975.493,07               |

### c) Aufstellung des Anteilsbesitzes gemäß § 285 Nr. 11 HGB

Die Aufstellung des Anteilsbesitzes erfolgt gemäß § 285 Nr. 11 HGB.

### d) Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Bei den im Konzernabschluss ausgewiesenen Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen bestehen Restlaufzeiten von mehr als einem Jahr in Höhe von:

|  | 31.12.2007 | Vorjahr    |
|--|------------|------------|
|  | T€         | T€         |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 0          | 0          |
| Sonstige Vermögensgegenstände              | 841        | 236        |
|  | <u>841</u> | <u>236</u> |

Bei den im Jahresabschluss der Lindner Holding KGaA ausgewiesenen sonstigen Vermögensgegenständen bestehen keine Restlaufzeiten von mehr als einem Jahr.

### e) Eigenkapital

Im Konzern entsprechen das gezeichnete Kapital, die Kapitalrücklage (vor Abzug sämtlicher seit der Erstkonsolidierung verrechneten Geschäfts- oder Firmenwerte) und der Bilanzgewinn den Positionen der Lindner Holding KGaA.

Zur Entwicklung des Eigenkapitals vergleiche auch den Konzerneigenkapitalspiegel.

## I. Gezeichnetes Kapital

Das Gezeichnete Kapital setzt sich zum Bilanzstichtag wie folgt zusammen:

3.888.000 Stückaktien (rechnerischer Wert rd. € 2,84) € 11.059.200,00

davon 10 Namens-Stückaktien – verbrieft in Aktienurkunde Nr. 1 – die nur mit Zustimmung der Gesellschaft, über die der Aufsichtsrat entscheidet, übertragen werden können.

## II. Zusammensetzung der Kapitalrücklage

Die Kapitalrücklage betrifft das Agio von € 40.392.058,62 aus der Kapitalerhöhung um nominal € 4.473.803,96 im Gründungs-Rumpfgeschäftsjahr 11. Januar bis 30. Juni 1991 der Lindner Holding KGaA sowie einen Betrag in Höhe von € 259.023,33, der im Rahmen der Übertragung des gesamten Komplementärkapitals zur Erhöhung des Grundkapitals aufgrund Hauptversammlungsbeschluss vom 14. Dezember 2000 gemäß § 10 der Satzung der Lindner Holding KGaA den Rücklagen zuwuchs. Aus Dividendenverzicht wurde im Rumpfgeschäftsjahr 01. April bis 31. Dezember 2000 ein Betrag in Höhe von € 23.928,46 eingestellt. Im Geschäftsjahr 2001 wurde der Ergebnisanteil des persönlich haftenden Gesellschafters aus dem Vorjahr in Höhe von € 30.780,79 eingestellt. Aufgrund der Einziehung eigener Aktien wurde im Geschäftsjahr 2002 ein Betrag in Höhe von € 1.228.800,00 eingestellt.

Unterschiedsbeträge (Geschäfts- oder Firmenwerte bzw. negative Unterschiedsbeträge) aus der erstmaligen Kapitalkonsolidierung im ersten Konzerngeschäftsjahr 1990/1991 wurden ebenso wie die sich aus der Einbeziehung in Folgejahren ergebenden Unterschiedsbeträge gemäß § 309 Abs. 1 HGB mit der Kapitalrücklage verrechnet. Unterschiedsbeträge, die sich im Rahmen der Kapitalkonsolidierung von erstmals einbezogenen Tochterunternehmen ergaben, wurden offen von der Kapitalrücklage ab-

Der Bilanzgewinn (Vj. Bilanzverlust) entwickelte sich wie folgt:

|  | 2007<br>€           | Vorjahr<br>T€  |
|--|---------------------|----------------|
| 1. Konzernjahresergebnis                                     | 12.528.673,97       | 21.166         |
| 2. Ergebnisvortrag   | -11.577.326,64      | -11.260        |
| 3. Auf konzernfremde Gesellschafter<br>entfallendes Ergebnis | -6.269.579,82       | -7.734         |
| 4. Umgliederung andere Gewinnrücklage                        | <u>6.980.562,72</u> | <u>-13.749</u> |
| Bilanzgewinn (Vj. Bilanzverlust)                             |                     |                |
| Lindner Holding KGaA   | <u>1.662.330,23</u> | <u>-11.577</u> |

Bei der Ermittlung des Bilanzgewinns der Lindner Holding KGaA wurde ein Verlustvortrag aus dem Vorjahr in Höhe von € 11.577.326,64 berücksichtigt.

gesetzt (T€ 10). Aufgrund von Endkonsolidierungen ausgeschiedener Tochterunternehmen wurden im Geschäftsjahr Verrechnungen von insgesamt T€ 17 zurückgenommen.

## III. Zusammensetzung der Gewinnrücklagen

Die Gewinnrücklagen in der Konzernbilanz beinhalten neben Gewinnrücklagen einbezogener Unternehmen die Ergebnisse aus Konsolidierungsvorgängen, soweit sie nicht auf Fremdanteile entfallen.

## IV. Bilanzgewinn (Vj. Bilanzverlust)

Die anteiligen Bilanzergebnisse der Tochterunternehmen wurden mit den Gewinnrücklagen des Konzerns verrechnet, so dass der Konzernbilanzgewinn (Vj. Konzernbilanzverlust) dem Bilanzgewinn (Vj. Bilanzverlust) des Mutterunternehmens entspricht.

## V. Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter

Der Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter umfasst die Anteile konzernfremder Dritter am Eigenkapital und am Jahresergebnis der einbezogenen Tochterunternehmen.

Auf konzernfremde Gesellschafter entfallen Gewinnanteile in Höhe von T€ 11.018 und Verlustanteile in Höhe von T€ 4.748.

## f) Rückstellungen

Für Anwartschaften und Pensionsempfänger sind Pensionsrückstellungen in der handelsrechtlich zulässigen Höhe gemäß den Richttafeln 2005 G von Dr. Klaus Heubeck gebildet. Die Ermittlung der Pensionsrückstellung erfolgte unter Anwendung eines Abzinsungsfaktors von 5 %.

Die Steuerrückstellungen betreffen insbesondere Abschlusszahlungen für Vorjahre, sowie den Veranlagungszeitraum 2007.

Im Konzernabschluss wurden darüber hinaus nach § 306 HGB Rückstellungen für latente Steuern in Höhe von T€ 2.915 (Vj. T€ 3.594) gebildet.

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten ausstehende Rechnungen und im Konzern Vorsorgebeträge, insbesondere für mögliche Gewährleistungsrisiken, Urlaubsansprüche, zukünftige Jubiläumsgewährleistungen, Altersteilzeit, Mitarbeiter-Sonderzahlungen, ausstehende Lieferantenrechnungen, Rückzahlungsverpflichtungen, Prozess- und andere Risiken.

## g) Verbindlichkeiten

| Konzern   | davon mit Restlaufzeit bis zu einem Jahr |                      | davon mit Restlaufzeit zwischen einem und fünf Jahren |                   | davon mit Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren |                 |
|---|--|----------------------|---|-------------------|---|-----------------|
|   | 31.12.2007                               | Vorjahr              | 31.12.2007  | Vorjahr           | 31.12.2007                                      | Vorjahr         |
|   | T€                                       | T€                   | T€  | T€                | T€  | T€              |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten                                      | 451                                      | 415                  | 0   | 0                 | 0   | 0               |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                  | 39.715                                   | 42.594               | 152   | 245               | 0   | 0               |
| Verbindlichkeiten gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | 90                                       | 81                   | 0   | 0                 | 0   | 0               |
| Sonstige Verbindlichkeiten  | <u>30.434</u>                            | <u>22.975</u>        | <u>224</u>  | <u>30</u>         | <u>307</u>                                      | <u>0</u>        |
|   | <u><u>70.690</u></u>                     | <u><u>66.065</u></u> | <u><u>376</u></u>                                     | <u><u>275</u></u> | <u><u>307</u></u>                               | <u><u>0</u></u> |

Bei den Verbindlichkeiten bestanden zum Bilanzstichtag keine Sicherungen durch Pfandrechte oder ähnliche Rechte.

| Lindner Holding KGaA                                | davon mit Restlaufzeit bis zu einem Jahr |                     | davon mit Restlaufzeit zwischen einem und fünf Jahren |                 | davon mit Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren |                 |
|---|--|---------------------|---|-----------------|---|-----------------|
|   | 31.12.2007                               | Vorjahr             | 31.12.2007  | Vorjahr         | 31.12.2007                                      | Vorjahr         |
|   | T€                                       | T€                  | T€  | T€              | T€  | T€              |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen    | 0  | 1                   | 0   | 0               | 0   | 0               |
| Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen | 5.038                                    | 4.886               | 0   | 0               | 0   | 0               |
| Sonstige Verbindlichkeiten                          | <u>18</u>                                | <u>18</u>           | <u>0</u>  | <u>0</u>        | <u>0</u>  | <u>0</u>        |
|   | <u><u>5.056</u></u>                      | <u><u>4.905</u></u> | <u><u>0</u></u>                                       | <u><u>0</u></u> | <u><u>0</u></u>                                 | <u><u>0</u></u> |

Bei den Verbindlichkeiten bestanden zum Bilanzstichtag keine Sicherungen durch Pfandrechte oder ähnliche Rechte.

## 7. Angaben zur Finanzlage

### Kennziffern zur Finanzlage

| Verhältniszahlen                                     | 31.12.2007   | 31.12.2007   | Vorjahr      | Vorjahr      |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | Konzern      | KGaA         | Konzern      | KGaA         |
|  | %            | %            | %            | %            |
| $\frac{\text{Eigenkapital}}{\text{Bilanzsumme}} =$   | 54,5         | 91,1         | 52,9         | 88,8         |
| $\frac{\text{Anlagevermögen}}{\text{Bilanzsumme}} =$ | 46,0         | 83,9         | 45,1         | 79,4         |
| <b>Finanzierung</b>                                  |              |              |              |              |
| Anlagevermögen                                       |              |              |              |              |
| durch Eigenkapital                                   | 100,0        | 100,0        | 100,0        | 100,0        |
| durch Fremdkapital                                   |              |              |              |              |
| langfristig  | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| mittel- und kurzfristig                              | <u>0,0</u>   | <u>0,0</u>   | <u>0,0</u>   | <u>0,0</u>   |
|  | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> |
| Umlaufvermögen                                       |              |              |              |              |
| durch Eigenkapital                                   | 15,8         | 44,7         | 14,3         | 46,1         |
| durch Fremdkapital                                   |              |              |              |              |
| langfristig  | 14,6         | 0,0          | 14,7         | 0,0          |
| mittel- und kurzfristig                              | <u>69,6</u>  | <u>55,3</u>  | <u>71,0</u>  | <u>53,9</u>  |
|  | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> |

## 8. Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

### a) Umsatzerlöse

Die **betriebliche Gesamtleistung** verteilt sich im Konzern nach folgenden Produktbereichen:

|                         | 2007           |              | Vorjahr        |              |
|-------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                         | T€             | %            | T€             | %            |
| Ausbau                  | 485.226        | 71,8         | 435.367        | 71,4         |
| Türen-/Fassadenbau      | 39.680         | 5,9          | 28.090         | 4,6          |
| Umweltschutztechnik     | 81.794         | 12,1         | 88.919         | 14,6         |
| Handel/Dienstleistungen | 69.150         | 10,2         | 57.375         | 9,4          |
|                         | <u>675.850</u> | <u>100,0</u> | <u>609.751</u> | <u>100,0</u> |
| davon                   |                |              |                |              |
| Inland                  | 369.627        | 54,7         | 362.881        | 59,5         |
| Ausland                 | <u>306.223</u> | <u>45,3</u>  | <u>246.870</u> | <u>40,5</u>  |
|                         | <u>675.850</u> | <u>100,0</u> | <u>609.751</u> | <u>100,0</u> |

Im Konzern verteilen sich die **Umsatzerlöse** nach folgenden Produktbereichen:

|                         | 2007           |              | Vorjahr        |              |
|-------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                         | T€             | %            | T€             | %            |
| Ausbau                  | 449.067        | 71,4         | 443.139        | 74,6         |
| Türen-/Fassadenbau      | 35.270         | 5,6          | 6.353          | 1,1          |
| Umweltschutztechnik     | 75.713         | 12,0         | 86.966         | 14,6         |
| Handel/Dienstleistungen | 69.150         | 11,0         | 57.375         | 9,7          |
|                         | <u>629.200</u> | <u>100,0</u> | <u>593.833</u> | <u>100,0</u> |
| davon                   |                |              |                |              |
| Inland                  | 350.613        | 55,7         | 366.054        | 61,6         |
| Ausland                 | <u>278.587</u> | <u>44,3</u>  | <u>227.779</u> | <u>38,4</u>  |
|                         | <u>629.200</u> | <u>100,0</u> | <u>593.833</u> | <u>100,0</u> |

### b) Sonstige betriebliche Erträge

Diese Position enthält im Wesentlichen Mieterträge, Pkw-Nutzungsentgelte, Personalkostenerstattungen Dritter, weiterberechnete Werkzeuge und Baustellmaterialien sowie Buchgewinne aus Anlagenabgängen und Auflösungen von Rückstellungen.

In den sonstigen betrieblichen Erträgen der Lindner Holding KGaA sind Zuschreibungen auf Finanzanlagen (T€ 13.379) sowie Auflösungen von Rückstellungen (T€ 10) enthalten.

### c) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen

Es wurden planmäßige Abschreibungen entsprechend den gesetzlichen Vorschriften vorgenommen.

### d) Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten im Wesentlichen Gebäude- und Grundstücksaufwendungen, Mieten, Werkzeugkosten, Gewährleistungen, Büromaterial, Reise-, Post- und Werbekosten sowie Bildung von Wertberichtigungen und Zuführungen zu Rückstellungen für Risikovor-sorge.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen der Lindner Holding KGaA enthalten im Wesentlichen Rechts- und Beratungskosten, Prozesskosten im Zusammenhang mit dem Squeeze-out sowie Ver-waltungskosten.

### e) Finanzergebnis

|   | 2007<br>Konzern<br>T€ | 2007<br>KGaA<br>T€ | Vorjahr<br>Konzern<br>T€ | Vorjahr<br>KGaA<br>T€ |
|---|-----------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|
| Erträge aus Beteiligungen   | 2.800                 | 0                  | 2.940                    | 0                     |
| Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens | 260                   | 0                  | 384                      | 0                     |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge  | 4.592                 | 291                | 2.874                    | 270                   |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens    | -117                  | 0                  | -4                       | 0                     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen  | -4.244                | -231               | -803                     | -188                  |
|   | <u>3.291</u>          | <u>60</u>          | <u>5.391</u>             | <u>82</u>             |

### f) Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Der Steueraufwand des Konzerns enthält Körperschaftsteuer, Gewerbesteuer und im Ausland vergleichbare ertragsabhängige Steuern für 2007 sowie latente Steuern.

### g) Sonstige Steuern

Es werden hauptsächlich Grund- und Kfz-Steuer der Konzerngesellschaften ausgewiesen.

### h) Ergebnisanteil der Komplementäre der Lindner Holding KGaA

Die Komplementäre Hans Lindner und J. Lindner GmbH sind nicht am Kapital beteiligt und erhalten deshalb keinen Anteil am Ergebnis der Lindner Holding KGaA.

## 9. Sonstige Angaben

### a) Sonstige finanzielle Verpflichtungen

| Konzern                           | fällig        | fällig        | fällig                  |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|
|                                   | 2008          | 2009 bis 2012 | nach 12/2012 (jährlich) |
|                                   | T€            | T€            | T€                      |
| Verpflichtungen aus               |               |               |                         |
| - Miet- und Pachtverträgen        | 3.132         | 1.502         | 379                     |
| - Dienstleistungsverträgen        | 540           | 543           | 0                       |
| - Lieferverträgen                 | 12.699        | 14.110        | 0                       |
| - begonnenen Investitionsvorhaben | 465           | 0             | 0                       |
|                                   | <u>16.836</u> | <u>16.155</u> | <u>379</u>              |

### b) Haftungsverhältnisse (Konzern)

Haftungsverhältnisse gegenüber fremden Dritten:

Haftungsübernahme für Avalkredite für verbundene Unternehmen T€ 62.469

Haftungsübernahme für Avalkredite für fremde Dritte T€ 160

### c) Einzahlungsverpflichtungen (Konzern)

Ausstehende Einlagen bei Beteiligungen (noch nicht eingefordert) T€ 0 (Vj. T€ 153)

### d) Derivative Finanzinstrumente (Konzern)

Zur Absicherung bestehender oder geplanter Bauvorhaben werden derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Fremdwährungsrisiken werden mit

Devisentermingeschäften abgesichert. Dabei besteht zu jeder Zeit ein Sicherungszusammenhang mit dem Grundgeschäft.

Die Sicherungsgeschäfte stellen sich am Bilanzstichtag wie folgt dar:

|                        | Nominalvolumen | Zeitwert |
|------------------------|----------------|----------|
|                        | T€             | T€       |
| Devisentermingeschäfte | 16.826         | 746      |

### e) Mitarbeiter (im Jahresdurchschnitt)

|                          | 2007         | 2007     | Vorjahr      | Vorjahr  |
|--------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
|                          | Konzern      | KGaA     | Konzern      | KGaA     |
| Gewerbliche Arbeitnehmer | 1.580        | 0        | 1.415        | 0        |
| Angestellte              | 1.843        | 0        | 1.606        | 0        |
|                          | 3.423        | 0        | 3.021        | 0        |
| Auszubildende            | 158          | 0        | 135          | 0        |
|                          | <u>3.581</u> | <u>0</u> | <u>3.156</u> | <u>0</u> |

Darin sind 13 Arbeitnehmer (Vj. 12) von anteilig einbezogenen Unternehmen enthalten.

## f) Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex

Der geschäftsführende persönlich haftende Gesellschafter und der Aufsichtsrat haben die nach § 161 AktG vorgeschriebene Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex im Dezember 2007 verabschiedet und in den Geschäftsräumen der Gesellschaft in Arnstorf und auf der Internet-Homepage den Aktionären dauerhaft zugänglich gemacht.

## g) Organe der Gesellschaft

### Persönlich haftende Gesellschafter:

#### Hans Lindner, Arnstorf

#### J. Lindner GmbH, Arnstorf

Von der Schutzklausel gem. § 286 Abs. 4 HGB wird analog Gebrauch gemacht.

#### Aufsichtsrat:

##### Rolf Schäfer (Vorsitzender)

Weitere Mandate:

Vorsitzender des Aufsichtsrats:

Lindner AG, Arnstorf

Vorsitzender des Aufsichtsrats und Beirats:

EMZ Elektromanufaktur Zangenstein Hanauer GmbH & Co. KGaA, Nabburg

Mitglied des Aufsichtsrats und Beirats:

Tyczka Energie GmbH & Co. KGaA, Geretsried

Mitglied des Beirats:

Tyczka-Totalgaz GmbH, Geretsried

Stellvertretender Vorsitzender des Beirats:

Scheubeck Holding GmbH & Co. KG, Regensburg

Mitglied des Beirats:

Maschinenfabrik Reinhausen GmbH, Regensburg

Mitglied des Stiftungsrats:

Hans Lindner Institut, Arnstorf

Mitglied des Kuratoriums:

Hans Lindner Stiftung, Arnstorf

#### Dr. Hans Nuißl (stellvertretender Vorsitzender)

Weitere Mandate:

Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats:

Lindner AG, Arnstorf

Flachglas Wernberg GmbH, Wernberg

#### Baldwin Knauf

Geschäftsführender Gesellschafter der Knauf Gips KG, Iphofen

Weitere Mandate:

Vorsitzender des Aufsichtsrats:

BauDatenbank GmbH, Celle

Mitglied des Aufsichtsrats:

Lindner AG, Arnstorf

König & Bauer AG, Würzburg

Mitglied des Beirats:

Deutsche Bank, München

Allianz Global Corporate & Speciality

#### Dipl. Ing. Hartmut Wagner

Geschäftsführer Wagner & Partner Real Estate

Consulting GmbH

Weitere Mandate:

Mitglied des Aufsichtsrats:

Lindner AG, Arnstorf

Arcadis HOMOLA AG

Kurator:

Förderverein des Architekturmuseums der

TU München

Mitglied des Beirats:

Jugendsiedlung Traunreut e.V.

#### Johanna Lindner

Geschäftsführerin der Schlossbräu Mariakirchen

GmbH, Arnstorf

Weitere Mandate:

Mitglied des Kuratoriums:

Hans Lindner Stiftung, Arnstorf

#### Veronika Lindner

Geschäftsführerin der Lindner Beteiligungs GmbH,

Arnstorf

Weitere Mandate:

Mitglied des Stiftungsrats:

Hans Lindner Institut, Arnstorf

Mitglied des Hochschulrats:

Fachhochschule Deggendorf

Die Bezüge des Aufsichtsrates betragen im Geschäftsjahr 2007 für die Wahrnehmung der Aufgaben bei der Lindner Holding KGaA T€ 18 sowie für die Wahrnehmung der Aufgaben bei anderen Konzernunternehmen T€ 18.

## **h) Gewinnverwendungsvorschlag der Lindner Holding KGaA**

Der geschäftsführende persönlich haftende Gesellschafter, Hans Lindner, schlägt vor, den ausgewiesenen Bilanzgewinn in Höhe von 1.662.330,23 € wie folgt zu verwenden:

|                                 |                            |
|---------------------------------|----------------------------|
|                                 | €                          |
| Gewinnausschüttung an Aktionäre | 158.605,00                 |
| Vortrag auf neue Rechnung       | <u>1.503.725,23</u>        |
|                                 | <u><u>1.662.330,23</u></u> |

Die vorgesehene Gewinnausschüttung errechnet sich wie folgt:

|                               |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
|                               | €                        |
| a) Minderheitsaktionäre       |                          |
| 158.605 Aktien x 1,00 Euro    | 158.605,00               |
| b) Lindner Beteiligungs GmbH  |                          |
| 3.729.395 Aktien x 0,00 Euro  |                          |
| (aufgrund Verzichtserklärung) | <u>0,00</u>              |
|                               | <u><u>158.605,00</u></u> |

Arnstorf, im Mai 2008

Lindner Holding Kommanditgesellschaft  
auf Aktien, Arnstorf

Hans Lindner

Geschäftsführender persönlich haftender  
Gesellschafter

# Konzernkapitalflussrechnung 2007

|   | 2007    |         | Vorjahr |         |
|---|---------|---------|---------|---------|
|   | T€      | T€      | T€      | T€      |
| <b>Laufende Geschäftstätigkeit</b>  |         |         |         |         |
| 1. Jahresergebnis vor Ertragsteuern   | 19.440  |         | 31.737  |         |
| 2. Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens   | 16.958  |         | 13.458  |         |
| 3. Veränderung der langfristigen Rückstellungen   |         |         |         |         |
| Pensionsrückstellungen  | 425     |         | 2.259   |         |
| Rückstellung für allgemeine Gewährleistung  | -234    |         | 1.062   |         |
| <b>Cashflow vor Ertragsteuern</b>   |         | 36.589  |         | 48.516  |
| 4. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag   | -6.911  |         | -10.571 |         |
| <b>Cashflow nach Ertragsteuern</b>  |         | 29.678  |         | 37.945  |
| 5. Ergebnis aus Anlagenabgängen   | 1.763   |         | -8.956  |         |
| 6. Veränderung der Vorräte  | -50.585 |         | -27.057 |         |
| 7. Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen   | 3.752   |         | -14.434 |         |
| 8. Veränderung der Forderungen verbundene Unternehmen   | -9.967  |         | -5.801  |         |
| 9. Veränderung der sonstigen Vermögensgegenstände und aktiven Rechnungsabgrenzungsposten                  | -5.044  |         | 2.087   |         |
| 10. Veränderung der kurzfristigen Rückstellungen  | -5.777  |         | 6.853   |         |
| 11. Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                      | -2.972  |         | 11.291  |         |
| 12. Veränderung der Verbindlichkeiten verbundene Unternehmen  | 9       |         | 81      |         |
| 13. Veränderung der erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen   | 66.578  |         | 6.265   |         |
| 14. Veränderung der sonstigen Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungsposten                   | 8.265   | 6.022   | -3.622  | -33.293 |
| <b>Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit</b>  |         | 35.700  |         | 4.652   |
| <b>Investitionstätigkeit</b>  |         |         |         |         |
| 1. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens und immaterieller Anlagegegenstände | 4.751   |         | 4.904   |         |
| 2. Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagegegenstände                       | -31.687 |         | -30.044 |         |
| 3. Einzahlungen aus Abgängen von Finanzanlagen  | 2.152   |         | 32.681  |         |
| 4. Auszahlungen für Investitionen in Finanzanlagen  | -250    |         | -1.105  |         |
| <b>Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>   |         | -27.034 |         | 6.436   |
| <b>Finanzierungstätigkeit</b>   |         |         |         |         |
| 1. Auszahlungen an Gesellschafter   | -1.082  |         | -1.113  |         |
| 2. Auszahlungen zur Tilgung von Kontokorrentverbindlichkeiten   | 37      |         | -108    |         |
| <b>Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>  |         | -1.045  |         | -1.221  |
| Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes  |         | 7.621   |         | 9.867   |
| Kapitalveränderungen durch Konsolidierungsmaßnahmen <sup>1)</sup>   |         | 380     |         | -1.353  |
| <b>Finanzmittelfonds am Anfang der Periode</b>  |         |         |         |         |
| Flüssige Mittel   | 54.500  |         | 46.098  |         |
| Wertpapiere   | 26.851  | 81.351  | 26.739  | 72.837  |
| <b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>  |         |         |         |         |
| Flüssige Mittel   | 62.192  |         | 54.500  |         |
| Wertpapiere   | 27.160  | 89.352  | 26.851  | 81.351  |

<sup>1)</sup> einschließlich Änderung des Konsolidierungskreises

Die Finanzmittelfonds umfassen den Bestand an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten.

# Konzerneigenkapital- spiegel 2007

|  | Mutterunternehmen          |                      |  |                   | Minderheits-<br>gesellschafter                                    | Konzern-<br>eigen-<br>kapital |
|--|----------------------------|----------------------|--|-------------------|---|-------------------------------|
|  | Gezeich-<br>tes<br>Kapital | Kapital-<br>rücklage | Erwirt-<br>schaftetes<br>Konzern-<br>eigen-<br>kapital | Eigen-<br>kapital | Ausgleichs-<br>posten für<br>Anteile<br>anderer<br>Gesellschafter |                               |
| <b>Stand am<br/>31.12.2006</b>                             | 11.059                     | 12.070               | 91.079   | 114.208           | 74.685  | 188.893                       |
| <b>Änderungen<br/>des<br/>Konsolidier-<br/>ungskreises</b> |                            | 7                    |  | 7                 |   | 7                             |
| <b>Ausschüttung<br/>an Konzern-<br/>fremde</b>             |                            |                      |  |                   | -1.082  | -1.082                        |
| <b>Übrige<br/>Veränderungen</b>                            |                            |                      | -400   | -400              | 1.052   | 652                           |
| <b>Jahresergebnis<br/>des Konzerns</b>                     |                            |                      | 6.259  | 6.259             | 6.270   | 12.529                        |
| <b>Stand am<br/>31.12.2007</b>                             | 11.059                     | 12.077               | 96.938   | 120.074           | 80.925  | 200.999                       |

# Segmentberichterstattung 2007

| Segmentangaben                  | Ausbau     | Umwelt- | Türen- | Fassaden- | Segment- | Segment- |
|---------------------------------|------------|---------|--------|-----------|----------|----------|
|                                 | einschl.   | schutz- | bau    | bau       | bericht  | bericht  |
|                                 | Dienstlei- | technik |        |           |          |          |
|                                 | stungen    |         |        |           |          |          |
|                                 | 2007       | 2007    | 2007   | 2007      | 2007     | 2006     |
|                                 | Mio. €     | Mio. €  | Mio. € | Mio. €    | Mio. €   | Mio. €   |
| Umsatzerlöse                    | 512,3      | 76,4    | 4,8    | 42,2      | 635,7    | 600,7    |
| Gesamtleistung                  | 548,2      | 82,5    | 5,3    | 46,3      | 682,3    | 616,2    |
| Segmentergebnis                 | 21,9       | -0,8    | -4,0   | -4,5      | 12,6     | 21,2     |
| davon Erträge aus Beteiligungen | 2,8        | 0,0     | 0,0    | 0,0       | 2,8      | 2,9      |
| Abschreibungen                  | 14,8       | 0,4     | 1,1    | 0,7       | 17,0     | 13,5     |
| Vermögen                        | 371,3      | 25,6    | 17,8   | 11,7      | 426,4    | 398,9    |
| davon langfristig gebunden      | 200,6      | 1,0     | 15,4   | 3,0       | 220,0    | 197,9    |
| Schulden                        | 141,7      | 20,7    | 3,9    | 8,9       | 175,2    | 173,3    |

| Überleitung auf Konzerndaten    | Segment- | Inter-  | Konzernab- | Segment- | Inter-  | Konzern- |
|---------------------------------|----------|---------|------------|----------|---------|----------|
|                                 | bericht  | segment | schluss    | bericht  | segment | ab-      |
|                                 | 2007     | 2007    | schluss    | 2006     | 2006    | schluss  |
|                                 | Mio. €   | Mio. €  | 2007       | Mio. €   | Mio. €  | 2006     |
|                                 |          |         | Mio. €     |          |         | Mio. €   |
| Umsatzerlöse                    | 635,7    | -6,5    | 629,2      | 600,7    | -6,9    | 593,8    |
| Gesamtleistung                  | 682,3    | -6,5    | 675,8      | 616,2    | -6,4    | 609,8    |
| Segmentergebnis                 | 12,6     | -0,1    | 12,5       | 21,2     | 0,0     | 21,2     |
| davon Erträge aus Beteiligungen | 2,8      | 0       | 2,8        | 2,9      | 0,0     | 2,9      |
| Abschreibungen                  | 17,0     | 0       | 17,0       | 13,5     | 0,0     | 13,5     |
| Vermögen                        | 426,4    | -57,7   | 368,7      | 398,9    | -42,0   | 356,9    |
| davon langfristig gebunden      | 220,0    | -50,5   | 169,5      | 197,9    | -37,0   | 160,9    |
| Schulden                        | 175,2    | -7,5    | 167,7      | 173,3    | -5,3    | 168,0    |

Als Segmente werden grundsätzlich die Geschäftseinheiten eines Unternehmens bezeichnet, für welche separate Finanzinformationen vorhanden sind und die regelmäßig überprüft werden. Das Unternehmen ist in den Sparten Ausbau einschließlich Dienstleistungen, Umweltschutztechnik, Türen- und Fassadenbau tätig.

Die Sparte Ausbau einschließlich Dienstleistungen umfasst die Herstellung und den Vertrieb von Deckenverkleidungen, Fußbodenelementen, Wandverkleidungen, von Montage- und Schrankwänden aller Art, von kompletten Inneneinrichtungen, von Materialien, vorgefertigten Teilen und Zubehör in diesen Bereichen, ferner den Handel mit solchen Gegenständen sowie allen Gegenständen des Baubedarfs, sowie die Erbringung von Dienstleistungen im organisatorischen, datentechnischen, verarbeitenden, kaufmännischen und technischen Bereich.

Die Sparte Umweltschutztechnik umfasst die Planung, Fertigung und Durchführung von Montagen sowie den Vertrieb von Isolierungen und Dämmungen, die Beseitigung und Entsorgung umweltschädlicher Materialien aus Gebäuden, Bauteilen und von Grundstücken sowie die Vornahme von Feuer- und Brandschutzarbeiten.

Die Sparte Türenbau umfasst die Produktion, den Vertrieb, die Planung und Montage von Metall- und Holztürensystemen, insbesondere mit Wärme-, Schall- und Brandschutzeigenschaften sowie dazugehörigen Mehrfachfunktionen.

Die Sparte Fassadenbau umfasst die Produktion, den Vertrieb, die Planung und Montage von Metall- und Holzfassaden sowie Metallbauarbeiten.

Der Konzern erwirtschaftet seinen Umsatz überwiegend in Deutschland sowie im restlichen Europa.

## **Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers:**

Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung der Lindner Holding KGaA, Arnstorf, sowie den von ihr aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalspiegel sowie Segmentberichterstattung – und ihren Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 01. Januar bis 31. Dezember 2007 geprüft. Die Aufstellung dieser Unterlagen nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung sowie den von ihr aufgestellten Konzernabschluss und ihren Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Jahres- und Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss und den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Gesellschaft und des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, in Jahres- und Konzernabschluss und in dem Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie der Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahres- und Konzernabschlusses sowie des Berichts über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entsprechen der Jahresabschluss und der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften sowie den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermitteln unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft und des Konzerns. Der Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns steht in Einklang mit dem Jahresabschluss und dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft und des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

München, den 16. Mai 2008

SUSAT & PARTNER OHG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Dr. Kirnberger      Fleischmann  
Wirtschaftsprüfer    Wirtschaftsprüfer

# | Notizen

# | Notizen

# | Notizen

# So können Sie uns erreichen

## Lindner Holding KGaA

Stammwerk + Verwaltung:  
Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf, Deutschland  
Telefon +49 (0)8723/20-0, Fax 20-21 47  
www.Lindner-Holding.de, www.Lindner-Group.com

## Niederlassungen

|                       |   |  |   |
|-----------------------|---|--|---|
| <b>Berlin</b>         | Schönhauser Allee 141 B, 10437 Berlin<br>Telefon +49 (0) 30/44 33 95-40 00, Fax 44 33 95-40 20  | <b>München</b>   | Stahlgruberring 43, 81829 München<br>Telefon +49 (0) 89/42 74 29-0, Fax 42 74 29-49   |
| <b>Dresden</b>        | Klopstockstraße 50, 01157 Dresden<br>Telefon +49 (0) 3 51/43 20 01-0, Fax 43 20 01-20   | <b>Nürnberg</b>  | Fahrradstraße 44, 90429 Nürnberg<br>Telefon +49 (0) 9 11/31 07 59-0, Fax 31 07 59-20  |
| <b>Düsseldorf</b>     | Kölner Straße 18, 40885 Ratingen<br>Telefon +49 (0) 21 02/74 08-46 00, Fax 74 08-46 01  | <b>Pforzheim</b>   | Lindner Insul. Engineering<br>Stuttgarter Straße 13a, 75179 Pforzheim<br>Telefon +49 (0) 72 31/1 45 38-0, Fax 1 45 38-30  |
| <b>Frankfurt</b>      | Mainzer Landstraße 209, 60326 Frankfurt/Main<br>Telefon +49 (0) 69/95 00 55-70, Fax 95 00 55-97<br>und<br>Hauptstraße 189, 65760 Eschborn<br>Telefon +49 (0) 61 73/9 66 09-47 50, Fax 9 66 09-47 69 | <b>Potsdam</b>   | Schönhauser Allee 141 B, 10437 Berlin<br>Telefon +49 (0) 30/44 33 95-0, Fax 44 33 95-20   |
| <b>Hamburg/Bremen</b> | Hinschenfelder Stieg 17, 22041 Hamburg<br>Telefon +49 (0) 40/6 96 87-11, Fax 6 95 32-58   | <b>Recklinghausen</b>  | Sieben Quellen 41, 45665 Recklinghausen<br>Telefon +49 (0) 23 61/3 02 37-0, Fax 3 02 37-46 51   |
| <b>Hannover</b>       | Lübecker Straße 5a, 30880 Laatzen/Rethen<br>Telefon +49 (0) 51 02/70 09-30, Fax 70 09-33  | <b>Regensburg</b>  | Adolf-Schmetzer-Straße 7, 93055 Regensburg<br>Telefon +49 (0) 9 41/7 99 94-0, Fax 7 99 94-20  |
| <b>Heidelberg</b>     | Bergheimer Straße 74, 69115 Heidelberg<br>Telefon +49 (0) 62 21/16 54 31, Fax 16 35 60  | <b>Rostock</b>   | Richard-Wagner-Straße 7, 18055 Rostock<br>Telefon +49 (0) 3 81/4 58 24-10, Fax 4 58 24-20<br>und<br>Oewerwischenweg 1 (GÖR), 18146 Rostock<br>Telefon +49 (0) 3 81/6 69-19 51, Fax 6 69-19 52 |
| <b>Holleben</b>       | Südstraße 6, 06179 Holleben<br>Telefon +49 (0) 3 45/61 34 80, Fax 6 13 02 84  | <b>Saarbrücken</b>   | Am Ottenhausener Berg 40, 66128 Saarbrücken<br>Telefon +49 (0) 6 81/9 47 84-47 10, Fax 9 47 84-47 20  |
| <b>Karlsruhe</b>      | Vorholzstraße 25a, 76137 Karlsruhe<br>Telefon +49 (0) 7 21/3 54 88 08, Fax 3 54 68 48   | <b>Stuttgart</b>   | Edisonstraße 3, 70734 Fellbach<br>Telefon +49 (0) 7 11/3 00 80-41 74, Fax +49 (0) 87 23/20-21 55  |
| <b>Köln</b>           | Hansestraße 43, 51149 Köln<br>Telefon +49 (0) 22 03/9 55 37-0, Fax 9 55 37-20   | <b>Ulm</b>   | Syrilinstraße 18a, 89073 Ulm<br>Telefon +49 (0) 7 31/9 62 18-0, Fax 9 62 18-20  |
| <b>Leipzig</b>        | Bitterfelder Straße 14, 04129 Leipzig<br>Telefon +49 (0) 3 41/9 03 85-0, Fax 9 03 85-55   | <b>Unsere Spezialteams können Sie auch direkt erreichen:</b><br>Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf<br>Telefon +49 (0)8723/20-0, Fax 20-21 47 |   |
| <b>Mainz</b>          | Mainzer Landstraße 209, 60326 Frankfurt/Main<br>Telefon +49 (0) 69/95 00 55-0, Fax 95 00 55-99  | Airports & Railways  | Telefon +49 (0) 87 23/20-25 34  |
|                       |   | Asbestentsorgung   | Telefon +49 (0) 87 23/20-25 19/23 01  |
|                       |   | Generalplanung   | Telefon +49 (0) 87 23/20-24 77  |
|                       |   | Reinraum   | Telefon +49 (0) 87 23/20-24 87  |

# Auslandstöchter

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Bulgarien</b>      | Lindner Bulgaria EOOD<br>Business Park Sofia, Straße 1 Gebäude 13A,<br>Wohnkomplex Mladost-4 1715 Sofia<br>Telefon +3 59 (0) 2/48 99-2 00, Fax 9 74 44 46   |
| <b>China</b>          | Lindner Building New Solutions (Taicang) Co., Ltd.<br>East Shanghai Road A11, No 105<br>Taicang<br>Taicang 215400<br>Telephone +86 (0) 5 12/53 56 98 32/DW258<br>Fax +86 (0) 5 12/5 35 698 31   |
| <b>Frankreich</b>     | Lindner France EURL<br>Parc Saint Christophe - Pôle Vauban<br>10 avenue de l'entreprise<br>95863 Cergy Pontoise cedex<br>Telefon +33 (0) 1 34/24 41 41, Fax 24 41 40  |
| <b>Großbritannien</b> | Lindner plc<br>Unit 51, St Olav's Court, City Business Centre<br>Lower Road, London, SE16 2XB<br>Telefon +44 (0) 20/77 40 27 80, Fax 77 40 27 87<br><br>Lindner Schmidlin Facades Ltd.<br>White Lion Court, Swan Street,<br>Old Isleworth, Middlesex TW7 6RN,<br>Telefon +44 (0) 20 85/60 99 44, Fax 68 70 81 |
| <b>Kroatien</b>       | Lindner Zagreb d.o.o.<br>Poljička 1, 10000 Zagreb<br>Telefon +49 (0) 87 23/20-0, Fax 20-21 47   |
| <b>Luxemburg</b>      | Lindner Luxembourg S.a.r.l.<br>98, Route de Mersch, 8181 Kopstal<br>Telefon +3 52 (0) 26 10 21 35, Fax 26 30 09 68  |
| <b>Montenegro</b>     | Lindner d.o.o. Podgorica<br>Radula Rusa Radulovica 103<br>81000 Podgorica<br>Telefon +3 81 (0) 69 73 26 99  |
| <b>Niederlande</b>    | Lindner Nederland B. V.<br>Galvanistraat 14-1, 6716 AE-Ede<br>Telefon +31 (0) 3 18/62 39 90, Fax 63 76 04   |
| <b>Österreich</b>     | Goldbach Bodensysteme GmbH<br>Auf der Haide 1, 2500 Baden/Wien<br>Telefon +43 (0) 22 52/25 91 20-0, Fax 25 91 18<br><br>Lindner GmbH<br>Auf der Haide 1, 2500 Baden/Wien<br>Telefon +43 (0) 22 52/8 61 60-0, Fax 8 61 60-22   |
| <b>Polen</b>          | Lindner Polska Sp. z o.o.<br>Ul. Poloneza 93, 02-826 Warszawa<br>Telefon +48 (0) 22/6 44 46 48, Fax 6 44 46 72  |
| <b>Russland</b>       | Lindner o.o.o.<br>7, Koschuchovskaya Str. 20, 115193 Moskau<br>Telefon +7 (0) 95 9/26 42 51   |
| <b>Serbien</b>        | Lindner d.o.o. Beograd<br>Smederevska 8, 11000 Beograd<br>Telefon +3 81 (0) 11/2 08-91 68, Fax 2 08-33 04   |
| <b>Singapur</b>       | Schmidlin (Singapore) Facade Technology P.T.E. Ltd.<br>11 Collyer Quay, #17-01/02 The Arcade<br>Singapore 049317<br>Telefon +65 (0) 62 21/22 20, Fax 23 22  |
| <b>Slowakei</b>       | Lindner Slovakia s.r.o.<br>Galvaniho 7, 82104 Bratislava<br>Telefon +4 21 (0) 2/43 63 73 04, Fax 48 20 79 10  |
| <b>Ungarn</b>         | Lindner Budapest Kft.<br>Esztergomi út 48, 1138 Budapest<br>Telefon +36 (0) 1/3 49 65 45, Fax 3 49 65 44  |
| <b>USA</b>            | Lindner USA, Inc.<br>5126 South Royal Atlanta Drive<br>Tucker, Georgia 30084, USA<br>Telefon +1 (0) 770/414 5053, Fax 934 3384  |

## Vertretungen

|              |  |
|--------------|--|
| <b>Dubai</b> | Lindner Middle East Branch<br>Lindner AG, Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf<br>Telefon +49 (0) 87 23/20-0, Fax 20-21 47 |
|--------------|--|

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Hongkong i. Gr.</b> | Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf<br>Telefon (0 87 23) 20-0, Fax 20-21 47<br>Handy-Nr. +66 (0) 96 88 84 14 |
| <b>Indien</b>          | Lindner AG<br>Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf<br>Telefon +49 (0) 87 23/20-0, Fax 20-21 47                |
| <b>Italien</b>         | Lindner AG<br>Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf<br>Telefon +49 (0) 93 24/3 09-53 30, Fax 3 09-51 05        |
| <b>Ukraine</b>         | Lindner AG<br>Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf<br>Telefon +49 (0) 87 23/20-0, Fax 20-21 47                |

## Internationale Projekte

Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf  
Telefon +49 (0) 87 23/20-25 53, Fax 20-23 95

**Lindner Internationales Handelsgeschäft  
Decke, Wand, Boden**  
Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf  
Telefon +49 (0) 87 23/20-26 13, Fax 20-26 90  
Telefon +49 (0) 93 24/3 09-0, Fax 3 09-52 00

## Tochterunternehmen

**IWS Lichttechnik GmbH**  
Moosstraße 1, 84051 Mettenbach  
Telefon +49 (0) 87 02/86 78, Fax 86 79, [www.lws-Licht.de](http://www.lws-Licht.de)

**LEX Beschläge und Baubedarf Handels GmbH**  
Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf  
Telefon +49 (0) 87 23/20-27 70, Fax 20-27 72

**Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GmbH**  
Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf  
Telefon +49 (0) 87 23/20-25 00, Fax 20-25 05

**Lindner Objektdeign GmbH**  
Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf  
Telefon +49 (0) 87 23/20-23 54, Fax 20-24 00

**Lindner Schmidlin Fassaden GmbH**  
Bessemerstraße 82, 12103 Berlin  
Telefon +49 (0) 30/44 33 95-0, Fax 44 33 95-20

## Unsere Produktionsstandorte

**Lindner AG Decken-, Boden-, Trennwandsysteme**  
Bahnhofstraße 29, 94424 Arnstorf  
Telefon +49 (0) 87 23/20-0, Fax 20-21 47, [www.Lindner.ag](http://www.Lindner.ag)

**Lindner Türen – Fassaden s.r.o.**  
Karlovarská 1415, 363 01 Ostrov, Tschechien  
Telefon +4 20 (0) 35/3 22 07 11, Fax 3 22 52 23

**Lindner Fassaden GmbH**  
Georgstraße 2, 94424 Arnstorf  
Telefon +49 (0) 87 23/20-35 00 Fax 20-35 35, [www.Lindner-Tueren-Fassaden.de](http://www.Lindner-Tueren-Fassaden.de)

**Lindner Isoliertechnik & Industrieservice GmbH**  
Südstraße 6, 06179 Holleben  
Telefon +49 (0) 3 45/61 34 80, Fax 6 13 02 84

**Isotec Entreprise S.A.S.U.**  
BP N° 58 Rue des Grands Prés  
60230 Chambly  
Telefon +33 (0) 1 30/28 71 00, Fax 28 71 01, [www.Isotec.fr](http://www.Isotec.fr)

**Lindner Mobilier s.r.o. – Innenausbau**  
Družstevná 7, 922 42 Madunice  
Telefon +4 21 (0) 33/7 35 16 11, Fax 7 43 12 90, [www.Mobilier.sk](http://www.Mobilier.sk)

**Lindner AG, Sparte Norit – Systemböden**  
Lange Länge 5, 97337 Dettelbach  
Telefon +49 (0) 93 24/3 09-0, Fax 3 09-52 00, [www.Norit.de](http://www.Norit.de)

**Welsy S.p.a. – Systemböden**  
Avenue Lavoisier 17, 1300 Wavre  
Telefon +32 (0) 10/24 10 94, Fax 22 34 93, [www.Welsy.be](http://www.Welsy.be)

## **Hauptversammlung**

am 18. Juli 2008

in Arnstorf

Wertpapier-Kenn-Nr. 648 720 / 648 722 / 648 724

ISIN DE0006487200 / DE0006487226 / DE0006487242

### **Lindner Holding KGaA**

Bahnhofstraße 29  
94424 Arnstorf  
Deutschland  
Telefon +49 (0)8723/20-0  
Telefax +49 (0)8723/20-21 47  
info@Lindner-Group.com  
www.Lindner-Group.com